

**Stichting “Het Fonds
Ondernemend Groningen”
2017**

- Bestuursverslag 2017
- Financieel rapport 2017

HET FONDS

Groningen, 24 mei 2018

BESTUURSVERSLAG 2017

Secretariaat:
Postbus 8075
9702 KB Groningen
T 050 5274061
info@hetfondsgroningen.nl
www.hetfondsgroningen.nl
KvK 51991411
Bank NL25 RABO 01581.46.271

Algemeen

Stichting “Het Fonds Ondernemend Groningen”, hierna te noemen “Het Fonds”, vervult een rol als medefinancier van projecten die bijdragen aan economische groei in Groningen. Ook in 2017 is met een veelheid en gevarieerdheid aan ingediende en uitgevoerde projecten door ondernemend Groningen bijgedragen aan een goed vestigingsklimaat.

Met een goede evaluatie door Bureau Stadskracht over het functioneren van Het Fonds wordt bevestigd dat ondernemers in Groningen zich via de bedrijvenverenigingen goed georganiseerd hebben en Het Fonds waarderen.

Met het besluit van het College van Burgemeester en Wethouders om Het Fonds voor onbepaalde tijd te verlengen is 2017 een goed en bijzonder jaar voor Het Fonds.

Graag spreekt Het Fonds dank uit aan ondernemers, ambtenaren en bestuurders in de gemeente Groningen die hebben bijgedragen aan de goede samenwerking en die er gezamenlijk voor zorgen dat er ook in economisch opzicht gezegd kan worden ‘Er gaat niets boven Groningen’.

Voor u ligt het zevende jaarverslag. Onderstaand kijkt het bestuur terug op het verslagjaar 2017.

2017 Financieel

In 2017 is via de opslag op de OZB niet-woningen een bedrag verkregen van € 1.915.346 (2016: € 1.889.702).

In 2017 is voor € 1.272.114 (2016: € 1.528.216) aan projecten gerealiseerd en zijn de reserveringen toegenomen met € 350.182. De beschikbare trekkingsrechten zijn toegenomen tot € 859.481. De reden van deze toename is dat, anders dan in het verleden, de besluitvorming over projecten voor 2018 bij een aantal verenigingen niet in 2017 heeft plaatsgevonden maar is verschoven naar begin 2018.

Het bestuur streeft ernaar om inkomsten en uitgaven van Het Fonds steeds meer in evenwicht te laten zijn. Er wordt gewerkt aan een nieuwe methode van reserveringen zodat in de jaarrekening 2018 een meer getrouw beeld wordt gegeven aan “vrij beschikbare middelen”. Het is immers de bedoeling dat met fondsmiddelen zinvolle projecten worden uitgevoerd en niet dat middelen onnodig worden “opgepot”.

In totaal zijn sinds 2011 vele projecten uitgevoerd of in bewerking met behulp van cofinanciering vanuit Het Fonds. Het bedrag dat vanuit Het Fonds ter beschikking is gesteld bedraagt circa € 8,5 miljoen. Geld dat ondernemers investeren in projecten in de stad Groningen, waarmee de economie verder wordt versterkt.

Van de trekkingsrechten zijn per ultimo 2017 (vergelijkend per ultimo 2016) nog de volgende bedragen beschikbaar (in €):

| | 2016 | 2017 |
|-----------------|---------|---------|
| WEST | 142.317 | 54.902 |
| ZO | 357.164 | 477.380 |
| VBNO | 63.288 | 153.662 |
| GCC | 93.769 | 173.537 |
| Akkoordpartners | 0 | 0 |

Het bestuur van Het Fonds roept ondernemers en verenigingen op om met concrete plannen en bestedingen te komen. Het bestuur is voornemens in 2018 met de verenigingen afspraken te maken over niet-bestede middelen.

Groninger Ondernemers Courant

Bekendheid aan projecten en aan de besteding van middelen wordt onder meer gegeven via het communicatieplatform van de Groninger Ondernemers Courant. In samenwerking met de verenigingen en de gemeente Groningen is Het Fonds penvoeder van de afspraken rondom productie van de Groninger Ondernemers Courant. Deze afspraken worden per 1 april 2018 vernieuwd.

Door afspraken met Groningen Bereikbaar is het vanaf 2017 mogelijk om de printversie van de krant 3 x per jaar te laten verschijnen. Deze printversie wordt verspreid naar 7.500 adressen.

Verlenging van Het Fonds voor onbepaalde tijd

In het jaarverslag 2016 is al gemeld dat na zelfanalyse met behulp van de rapportage en het onderzoek van Bureau Blaauwberg de Gemeente Groningen is verzocht Het Fonds te verlengen tot 2024. Alvorens te besluiten heeft de Gemeente Groningen een extern onderzoek door Bureau Stadskracht laten uitvoeren naar het functioneren van Het Fonds.

Het Fonds heeft uiteraard meegewerkt aan dit onderzoek. Het volledige rapport van Stadskracht kunt u vinden op de website van Het Fonds.

Op hoofdlijnen is door Stadskracht geconstateerd dat:

- Het Fonds niet meer weg te denken is uit de Stad;
- Het Fonds zich ontwikkeld heeft en goede plannen heeft voor verdere ontwikkeling;
- Het Fonds eigenlijk niet beoordeeld kan worden zonder ook het functioneren van de aangesloten verenigingen en samenwerkingsverbanden te beoordelen;
- ondernemend Groningen tevreden is over zichtbaarheid en procedures;
- er behoefte is aan nieuwe en meer strategische projecten;
- verenigingen zullen moeten innoveren om leden aan zich te binden en nieuwe projecten aan te dragen;
- de rol van De Koepel Economische Agenda verder geïntensiveerd kan worden.

Deze constatering zijn vertaald in een aantal concrete aanbevelingen, waarvan wij noemen:

- Investeer in gezamenlijke agenda's en maak afspraken over strategische projecten;
- Heb aandacht voor compliance en dubbele petten;
- Geef sub-kernen die ontstaan na de gemeentelijke herindeling zelfstandige trekkingsrechten.

Het is verheugend dat de Gemeente Groningen in juli 2017 heeft besloten Het Fonds te verlengen voor onbepaalde tijd. De gemeente wil elke 5 jaar, voor het eerst in 2022, een evaluatie met de Raad bespreken.

De suggestie van de Gemeente om Het Fonds met onbepaalde tijd te verlengen is gepresenteerd aan de verenigingen, die daar zeer positief op hebben gereageerd en die mogelijkheden zien om nu ook langjarige projecten te ondersteunen.

Contractafspraken met de Gemeente Groningen

De stichting werkt samen met de Gemeente Groningen en heeft de samenwerkingsafspraken vastgelegd in een overeenkomst die voor het eerst is ondertekend in maart/april 2011. Ingevolge de gemaakte afspraken is het van belang te vermelden dat;

- Het Fonds invulling geeft aan behartiging van de collectieve belangen van alle ondernemers in de stad Groningen. De verenigingen is gevraagd om nadrukkelijk projecten van leden en niet-leden in de afgesproken gebieden in behandeling te nemen. Daarnaast stimuleert Het Fonds de samenwerking door de verenigingen onder meer door de bestuursamenstelling van Het Fonds aan te passen, zodat nu vertegenwoordigers uit alle besturen van de georganiseerde verenigingen in de Stad in het bestuur van Het Fonds vertegenwoordigd zijn. De voorzitter vertegenwoordigt Het Fonds in De Koepel Economische Agenda;
- De ondersteuning bij het oprichten van ondernemersverenigingen wordt indirect uitgeoefend via de aangesloten verenigingen. Alle verenigingen hebben de doelstelling om de dekkingsgraad van leden te verhogen. WEST heeft aansluiting gevonden bij alle wijkwinkelcentra in haar ledenbestand. Met deze winkeliersverenigingen is gewerkt aan de aansluiting op de Retailagenda. GCC heeft een aantal nieuwe straatverenigingen ondersteund. ZO is actief bezig met het oprichten van een gebiedsvereniging op Sontplein. VBNO ondersteunt inmiddels ook de wijkwinkelcentra in haar gebied.
- Ondernemers en ondernemersverenigingen worden geholpen bij het opstellen van werkplannen en activiteiten. Voornamelijk het Servicepunt Detailhandel (gefinancierd vanuit het Fonds en mede bestuurd door WEST en GCC) speelt hierbij een belangrijke rol naast de verenigingsmanagers die ondernemers actief begeleiden bij het indienen van fondsaanvragen. Het Fonds financiert ook management van projecten en de professionalisering van het verenigingsmanagement.
- Een voortdurend punt van aandacht is het behouden en verbeteren van de goede werkrelatie in het overleg met de verschillende afdelingen bij de Gemeente.

Personalia

In het verslagjaar is Ir. A.G. (Bram) Fetter, die sinds de oprichting van Het Fonds vanuit het bestuur de rol van penningmeester heeft vervuld, in verband met een verhuizing uit het bestuur getreden. De heer Fetter is opgevolgd door drs. P.G.N.A. (Peter) Scheij.

Per ultimo 2017 bestaat het bestuur van Het Fonds derhalve uit:

B.J. (Berjo) Wortmann (voorzitter)
Drs. P.G.N.A. (Peter) Scheij (penningmeester)
Mr. L.A.M. (Rens) Barendregt (secretaris)
Drs. J. (Jan) de Jeu (lid)
E. (Eric) Bos (lid)
Vacature

Per 1 januari 2018 is in de vacature voorzien door toetreding van Keimpe Postema namens VNO-NCW Noord tot het bestuur.

Het is de wens van Het Fonds om de lijnen met de aangesloten verenigingen zo kort mogelijk te hebben, bij voorkeur door vertegenwoordigers van de verenigingen in het bestuur. Tot ons genoegen hebben de Bedrijvenvereniging Zuidoost en VBNO per 1 april voorgesteld om Rick Meijer en mr. Ben Kievitsbosch af te vaardigen in het bestuur namens de respectievelijke verenigingen.

Het bestuur van Het Fonds wordt ondersteund door fondsmanager Klaas Holtman, Erna de Boer verzorgt het secretariaat. Klaas Holtman heeft besloten om per 1 september 2018 zijn rol als fondsmanager te beëindigen. Inmiddels is de wervingsprocedure om te voorzien in deze vacature opgestart.

De heer Jan Ruuls heeft in het verslagjaar besloten te stoppen met het lidmaatschap van de Raad van Advies. Per ultimo 2017 bestaat de Raad van Advies uit A.M.J. (Dolf) Vogd (voorzitter) en F. (Frits) van der Heide. De Raad van Advies beraadt zich over de opvolging van Jan Ruuls.

Raad van Advies

De uitkomsten van Stadskracht, de jaarrekening 2017 en de ontwikkelingen binnen Het Fonds zijn besproken met de Raad van Advies. Naast de positie van Het Fonds (van, voor en door ondernemers) hecht de Raad van Advies eraan om expliciet te vermelden dat met de Gemeente Groningen is overeengekomen dat de opslag op de OZB niet woningen volledig wordt doorgegeven aan Het Fonds. Mocht Het Fonds onverhoopt komen te vervallen dan zal ook de opslag op de OZB-niet woningen dienovereenkomstig aangepast moeten worden.

Daarnaast is benoemd dat er binnen Het Fonds geen middelen opgepot moeten worden en besteed dienen te worden aan uitvoering van goede plannen, desnoods trekkingsgebied overschrijdend.

Vooruitzichten 2018

Het Fonds roept de verenigingen en ondernemers op om met goede plannen te komen om de economie te versterken. Hierbij zijn strategische of stadsbrede projecten meer dan welkom. Onverkort zullen onder andere via de Groninger Ondernemers Courant gehonoreerde projecten onder aandacht van ondernemers in Groningen gebracht worden.

Voor 2018 is ook de aandacht gericht op de verdere ontwikkeling van de Koepel Economische Agenda en het inzichtelijk maken van de economische speerpunten. De Gemeente Groningen heeft inmiddels toegezegd de Economische Barometer van de stad te willen presenteren. Het is de verwachting dat met een dergelijk overzicht draagvlak georganiseerd kan worden voor de inzet op beleidsterreinen die daarom vragen.

Het Fonds werkt aan de verdere digitalisering van het hele aanvraag- en goedkeuringsproces. Met De Digitale Fondsmanager zijn behoorlijke stappen gezet. Het is de verwachting dat in 2018 de eerste verenigingen de aanvragen digitaal kunnen aanleveren. Met deze digitalisering wordt bereikt dat de betrouwbaarheid van de rapportages ook bij een groeiende organisatie toeneemt en dat betrouwbare managementinformatie geleverd kan blijven worden. Met de invoering van De Digitale Fondsmanager kan naar verwachting voldaan worden aan de eisen die gesteld worden vanuit de nieuwe Privacywet en de Algemene Verordening Gegevensbescherming.

Het Fonds zal ondernemers in de gemeenten Haren en Ten Boer over de mogelijkheden en de werkwijze van Het Fonds informeren. Uitgangspunt hierbij blijft dat gelden die zijn opgehaald bij OZB-betalers niet-woningen in deze gebieden toekomen aan de betalers in die gebieden.

Tenslotte

Het economisch klimaat in de stad Groningen ontwikkelt zich blijvend positief, maar nog steeds bevinden vele ondernemingen zich in zwaar weer, is de transitieslag in de detailhandel voorlopig nog niet ten einde en heeft de stad Groningen een geweldige uitdaging in het werkgelegenheidsvraagstuk. De implementatie van de Retailagenda en het ontwikkelen van beleid voor wijkwinkelcentra en bedrijventerreinen vraagt grote samenwerking tussen ondernemend Groningen en de Gemeente Groningen. De bereikbaarheidsvraagstukken en energietransitie vormen bedreigingen, maar bieden ook nieuwe kansen. De sterke ontwikkeling van de ICT en online dienstverlening biedt grote kansen, mits de aansluiting met de arbeidsmarkt zo optimaal mogelijk georganiseerd wordt. Het handhaven en uitbreiden van deze rol biedt vele mogelijkheden.

De economische ontwikkelingen in de regio Noord-Nederland is positief, maar vraagt ook blijvend om een verdere optimalisering van de samenwerking tussen bedrijven, onderwijsinstellingen en overheden.

De verlenging van Het Fonds biedt nieuwe kansen. Bij meer strategische projecten blijft het de uitdaging om ondernemers te betrekken en om ondernemers mee te nemen in de gewenste ontwikkelingen voor de Stad.

Namens het bestuur,



Berjo Wortmann, voorzitter



Klaas Holtman, fondsmanager



FinFis *groep*

— FINANCIEELADVISEURS —

**STICHTING "HET FONDS ONDERNEMEND GRONINGEN"
TE GRONINGEN**

Rapport inzake jaarstukken 2017

INHOUDSOPGAVE

| | Pagina |
|--|---------------|
| ACCOUNTANTSRAPPORT | |
| 1 Opdracht | 2 |
| 2 Samenstellingsverklaring van de accountant | 2 |
| 3 Algemeen | 3 |
| JAARREKENING | |
| 1 Balans per 31 december 2017 | 5 |
| 2 Staat van baten en lasten over 2017 | 6 |
| 3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling | 7 |
| 4 Toelichting op de balans per 31 december 2017 | 9 |
| 5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2017 | 14 |
| BIJLAGEN | |
| 6 Doel van Het Fonds | 18 |
| 7 Overzicht bestedingen Het Fonds 2017 per vereniging | 19 |
| 8 Aftreedrooster bestuur Stichting Het Fonds Ondernemend Groningen | 36 |

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van
Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen"
Paterwoldseweg 806
9728 BM Groningen

| <i>Kenmerk</i> | <i>Behandeld door</i> | <i>Datum</i> |
|----------------|-----------------------|------------------|
| 506290 | W. Veldkamp | 28 februari 2018 |

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2017 met betrekking tot uw stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2017 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 2.148.240 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 6.143, samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2017 en de winst-en-verliesrekening over 2017 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen". Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.



Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

3 ALGEMEEN

3.1 Bedrijfsgegevens

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" vraagt de Gemeente Groningen om OZB-niet woningen te verhogen en ontvangt deze opslag als subsidie. Deze subsidie geeft zij door als trekkingsrechten aan bedrijvenverenigingen en de partners in het Akkoord van Groningen. Vanuit deze trekkingsrechten vindt financiering van collectieve activiteiten voor bedrijven en instellingen in de gemeente Groningen. De uitgevoerde doelstelling en werkwijze van het Fonds staat beschreven in bijlage 1.

3.2 Bestuur

Per ultimo 2017 wordt het bestuur gevormd door:

- de heer B.J. Wortmann, voorzitter;
- de heer mr. L.A.M. Barendregt, secretaris;
- de heer drs P.G.N.A. Scheij, penningmeester;
- de heer drs. J. de Jeu, lid;
- de heer E.H. Bos, lid;
- vacature.

Ondersteunend aan het bestuur:

- de heer K.J. Holtman, fondsmanager;
- mevrouw H.P. de Boer, secretariaat.

3.3 Oprichting stichting

Bij notariële akte d.d. 4 februari 2011 verleden voor notaris Trip Advocaten & Notarissen te Groningen is de stichting Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" opgericht.

3.4 Bestemming van de winst 2017

Het exploitatieresultaat over 2017 bedraagt € 6.143 tegenover een exploitatieresultaat over 2016 van € 1.454, dit is conform het bestuursvoorstel op 19 juni 2017 vastgesteld en toegevoegd aan de trekkingsrechten.

Ondertekening

Wij vertrouwen erop hiermede aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
FinFis groep B.V.

A. G. Kroon
Accountant-Administratieconsulent

JAARREKENING

Balans per 31 december 2017

Winst-en-verliesrekening over 2017

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2017

Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2017

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2017
(voor winstbestemming)

| | <u>31 december 2017</u> | | <u>31 december 2016</u> | |
|-------------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|------------------|
| | € | € | € | € |
| ACTIVA | | | | |
| Vlottende activa | | | | |
| Vorderingen | (1) | | | |
| Omzetbelasting | | 34.688 | 35.058 | |
| Overlopende activa | | <u>86.668</u> | <u>47.698</u> | |
| | | 121.356 | | 82.756 |
| Liquide middelen | (2) | 2.026.884 | | 1.688.556 |
| | | <u>2.148.240</u> | | <u>1.771.312</u> |

| | 31 december 2017 | | 31 december 2016 | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | € | € | € | € |
| PASSIVA | | | | |
| Reserves en fondsen | | (3) | | |
| Intern vereveningsfonds OZB opbrengst | 135.354 | | 55.900 | |
| Exploitatieresultaat | 6.143 | | 1.454 | |
| | | 141.497 | | 57.354 |
| Vorzieningen | | (4) | | |
| Voorziening evaluatie | | 16.300 | | 16.300 |
| Fondsen | | (5) | | |
| Trekkingsrechten | 859.481 | | 656.538 | |
| Goedgekeurde reserveringen | 859.732 | | 509.550 | |
| | | 1.719.213 | | 1.166.088 |
| Kortlopende schulden | | (6) | | |
| Crediteuren | 13.318 | | - | |
| Projecten nog uit te betalen | 222.650 | | 476.025 | |
| Overige schulden en overlopende passiva | 10.683 | | 5.251 | |
| Communicatie platform | 24.579 | | 50.294 | |
| | | 271.230 | | 531.570 |
| | | | | |
| | | <u>2.148.240</u> | | <u>1.771.312</u> |

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017

| | | Realisatie 2017 | Begroting 2017 | Realisatie 2016 | Begroting 2016 |
|--------------------------------------|------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | | € | € | € | € |
| Baten | | | | | |
| Fondsinkomsten | (7) | 1.915.346 | 1.915.346 | 1.889.702 | 1.889.702 |
| Lasten | | | | | |
| Besteed aan de doelstellingen | | | | | |
| Trekkingsrechten | (8) | 1.767.886 | 1.767.886 | 1.743.011 | 1.743.011 |
| Vereveningsfonds | (9) | 57.460 | 57.460 | 56.691 | 56.691 |
| | | 1.825.346 | 1.825.346 | 1.799.702 | 1.799.702 |
| Beheer en administratie | | | | | |
| Secretariaat en management | (10) | 54.314 | 51.000 | 49.337 | 50.000 |
| Promotiekosten | (11) | 10.281 | 20.500 | 19.289 | 20.500 |
| Algemene lasten | (12) | 20.340 | 23.500 | 26.125 | 29.500 |
| Financiële baten en lasten | (13) | -1.078 | -5.000 | -6.205 | -10.000 |
| | | 83.857 | 90.000 | 88.546 | 90.000 |
| | | 1.909.203 | 1.915.346 | 1.888.248 | 1.889.702 |
| Saldo | | 6.143 | - | 1.454 | - |

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Vestigingsadres

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" (geregistreerd onder KvK-nummer 51991411) is feitelijk gevestigd op Paterswoldseweg 806 te Groningen.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde. De reële waarde is gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

Fondsen

Fondsen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Hierbij wordt een verdeling gemaakt tussen langlopende en kortlopende fondsen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de lasten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Fondsinkomsten

Fondsinkomsten worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gedeerd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Lasten algemeen

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

Belastingen

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekeninghoudend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare lasten.

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

1. Vorderingen

| | <u>31-12-2017</u> | <u>31-12-2016</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| Omzetbelasting | | |
| Omzetbelasting | <u>34.688</u> | <u>35.058</u> |
| Overlopende activa | | |
| Te ontvangen rente | 1.655 | 2.403 |
| Voorlopige afrekening Gemeente Groningen (boekjaar) | 85.013 | 25.451 |
| Overige vorderingen | - | 19.844 |
| | <u>86.668</u> | <u>47.698</u> |

2. Liquide middelen

| | | |
|--|------------------|------------------|
| Rabobank Rekening-Courant 0158.1462.71 | 2.116 | 9.192 |
| Rabobank Doelreserveren 3664.5320.31 | <u>2.024.768</u> | <u>1.679.364</u> |
| | <u>2.026.884</u> | <u>1.688.556</u> |

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

PASSIVA

3. Reserves en fondsen

Intern vereveningsfonds OZB opbrengst

| | 31-12-2017 | 31-12-2016 |
|--|------------|------------|
| | € | € |
| <i>Intern vereveningsfonds OZB opbrengst</i> | | |
| Stand per 1 januari | 55.900 | -18.420 |
| Toegevoegd aan trekkingsrechten | -55.900 | - |
| | - | -18.420 |
| Reservering 3% van Fondsbijdrage | 57.460 | 56.691 |
| Niet-aftrekbare BTW trekkingsrechten | -7.119 | -7.822 |
| Voorlopige afrekening Gemeente | 85.013 | 25.451 |
| Stand per 31 december | 135.354 | 55.900 |

Omdat de definitieve OZB-opbrengst kan afwijken van de voorlopige vastgestelde opbrengst, houdt het bestuur van Het Fonds 3% van de (voorlopige) opbrengst gereserveerd in de vorm van een vereveningsfonds, totdat de definitieve bijdrage vanuit de OZB over enig jaar is vastgesteld. Met dit vereveningsfonds worden tekorten voorkomen.

Het Fonds kan de door haar betaalde BTW op de kosten die ten behoeve van een ondernemingsvereniging zijn gemaakt in aftrek brengen conform het percentage BTW-belaste leden / totale leden van de betreffende vereniging.

De niet-aftrekbare BTW per ondernemingsvereniging wordt ten laste gebracht van het intern vereveningsfonds OZB opbrengst.

* Het overschot van het vereveningsfonds ad € 135.354 wordt in 2018 toegevoegd aan de beschikbare trekkingsrechten.

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

| | 2017 | 2016 |
|---------------------------------------|--------|-------|
| | € | € |
| Exploitatieresultaat | | |
| Stand per 1 januari | 1.454 | - |
| Verdeeld resultaat voorgaand boekjaar | -1.454 | - |
| | - | - |
| Onverdeeld resultaat boekjaar | 6.143 | 1.454 |
| Stand per 31 december | 6.143 | 1.454 |

Het overschot wordt opvolgend jaar toegevoegd aan de trekkingsrechten.

4. Voorzieningen

Voorziening evaluatie

| | | |
|-----------------------|--------|--------|
| Stand per 1 januari | 16.300 | 15.000 |
| Dotatie | - | 5.000 |
| | 16.300 | 20.000 |
| Onttrekking | - | -3.700 |
| Stand per 31 december | 16.300 | 16.300 |

De voorziening is in het verleden opgebouwd. In verband met de verplichting om in 2022 een evaluatie te verrichten is in 2017 besloten de opgebouwde voorziening te handhaven.

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

5. Fondsen

Trekkingsrechten

Er zijn vijf trekkingsgerechtigden, te weten de vier ondernemingsverenigingen (Bedrijvenvereniging West, Bedrijvenvereniging Zuidoost, VBNO en GCC), alsmede de kennisinstellingen van de partners in Akkoord van Groningen (Hanzehogeschool Groningen, RUG en UMCG). De trekkingsrechten worden toegerekend in verhouding tot de opbrengst van de extra OZB opbrengst per deelgebied.

De ondernemersverenigingen en het samenwerkingsverband kunnen ter hoogte van het voor hen beschikbare bedrag in het fonds aanvragen indienen.

De aanvragen worden door het bestuur van Het Fonds beoordeeld en al dan niet gehonoreerd.

Onderstaand een overzicht van de beschikbare trekkingsrechten en de gehonoreerde aanvragen:

| | Beschikbare rechten per 1 januari 2017 | Trekkingsrechten 2017 * | Gehonoreerde aanvragen in 2017 | Mutatie goedgekeurde reserveringen 2017 | Stand per 31 december 2017 |
|------------------|--|-------------------------|--------------------------------|---|----------------------------|
| | € | € | € | € | € |
| West | 142.316 | 534.775 | -272.007 | -350.182 | 54.902 |
| ZO | 357.164 | 296.616 | -176.400 | - | 477.380 |
| VBNO | 63.288 | 151.814 | -61.440 | - | 153.662 |
| GCC | 93.769 | 520.832 | -441.064 | - | 173.537 |
| Akkoord partners | - | 321.203 | -321.203 | - | - |
| | <u>656.537</u> | <u>1.825.240</u> | <u>-1.272.114</u> | <u>-350.182</u> | <u>859.481</u> |

* De trekkingsrechten 2017 ad € 1.825.240 bestaan uit:

| | | |
|---|---|------------------|
| Te besteden trekkingsrechten (op basis van verdeling) | € | 1.767.886 |
| Het batig saldo van 2016 | | 1.454 |
| Saldo van het vereveningsfonds per 1 januari 2017 | | <u>55.900</u> |
| | | <u>1.825.240</u> |

| | 31-12-2017 | 31-12-2016 |
|----------------------------|----------------|----------------|
| | € | € |
| Goedgekeurde reserveringen | | |
| Stand per 1 januari | 509.550 | 264.544 |
| Mutatie boekjaar | <u>350.182</u> | <u>245.006</u> |
| Stand per 31 december | <u>859.732</u> | <u>509.550</u> |

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

6. Kortlopende schulden

| | 31-12-2017 | 31-12-2016 |
|--------------------|------------|------------|
| | € | € |
| Crediteuren | | |
| Crediteuren | 13.318 | - |

Projecten nog uit te betalen

| | Nog te betalen per 1 januari 2017 | Gehonoreerde aanvragen in 2017 | Uitbetaalde bedragen in 2017 | Totaal |
|------------------|---|--------------------------------------|------------------------------------|----------------|
| | € | € | € | € |
| WEST | 272.012 | 272.007 | -488.495 | 55.524 |
| ZO | 81.665 | 176.400 | -199.874 | 58.191 |
| VBNO | 89.760 | 61.440 | -75.405 | 75.795 |
| GCC | 32.589 | 441.064 | -440.513 | 33.140 |
| Akkoord partners | - | 321.203 | -321.203 | - |
| | <u>476.026</u> | <u>1.272.114</u> | <u>-1.525.490</u> | <u>222.650</u> |

| | 31-12-2017 | 31-12-2016 |
|--|---------------|--------------|
| | € | € |
| Overige schulden en overlopende passiva | | |
| Overlopende passiva posten | 5.683 | 251 |
| Accountantskosten | 5.000 | 5.000 |
| | <u>10.683</u> | <u>5.251</u> |

Communicatie platform

| | | |
|---|---------------|---------------|
| Restant communicatieplatform bijdrage KvK | 9.481 | 9.481 |
| Vooruitontvangen GROC bijdrage | - | 21.707 |
| Nog te verwachten kosten communicatieplatform | 15.098 | 19.106 |
| | <u>24.579</u> | <u>50.294</u> |

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017

Verantwoordingssystematiek

In de Staat van Baten en Lasten is de voorlopige Fondsbijdrage voor het betreffende jaar opgenomen. Afwijking bij de definitieve vaststelling loopt via het 'Intern vereveningsfonds OZB opbrengst'.

2017

Bij schrijven d.d. 18-05-2017, kenmerk 6347894, is door de Gemeente Groningen voor het jaar 2017 een fondsbijdrage via de gemeente beschikbaar gesteld.

| | Realisatie 2017 | Begroting 2017 | Realisatie 2016 |
|--------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| | € | € | € |
| 7. Fondsinkomsten | | | |
| Fondsinkomsten | 1.915.346 | 1.915.346 | 1.889.702 |
| Besteed aan de doelstellingen | | | |
| 8. Trekkingsrechten | | | |
| Te besteden trekkingsrechten | 1.767.886 | 1.767.886 | 1.743.011 |
| 9. Vereveningsfonds | | | |
| Vereveningsfonds | 57.460 | 57.460 | 56.691 |

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

| | Realisatie 2017 | Begroting 2017 | Realisatie 2016 |
|---------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| | € | € | € |
| 10. Secretariaat en management | | | |
| Secretariaat | 20.929 | 17.500 | 15.422 |
| Management | 30.000 | 30.000 | 30.000 |
| Representatiekosten | 339 | - | 75 |
| Reis- en verblijfkosten | 3.046 | 3.500 | 3.840 |
| | <u>54.314</u> | <u>51.000</u> | <u>49.337</u> |
| 11. Promotiekosten | | | |
| Kosten website | 473 | 2.500 | 2.872 |
| Promotiekosten | - | 3.000 | 1.417 |
| Bijdrage communicatieplatform | 9.808 | 15.000 | 15.000 |
| | <u>10.281</u> | <u>20.500</u> | <u>19.289</u> |
| 12. Algemene lasten | | | |
| Accountantskosten | 2.500 | 2.650 | 2.576 |
| Samenstel- en administratiekosten | 5.817 | 7.850 | 7.600 |
| Advieskosten | 4.473 | 4.500 | 1.416 |
| Overige advieskosten | 6.302 | 5.000 | 11.200 |
| Verzekeringen | 653 | 750 | 653 |
| Mutatie voorziening evaluatie | - | - | 1.300 |
| Drukwerk | - | 1.000 | 715 |
| Niet-aftrekbare BTW organisatiekosten | 580 | - | 651 |
| Overige algemene kosten | 15 | 1.750 | 14 |
| | <u>20.340</u> | <u>23.500</u> | <u>26.125</u> |
| 13. Financiële baten en lasten | | | |
| <i>Rentelasten en baten</i> | | | |
| Bankkosten | -243 | - | -199 |
| Rentelasten fiscus | -334 | - | - |
| Rentebaten spaarrekening | 1.655 | 5.000 | 6.404 |
| | <u>1.078</u> | <u>5.000</u> | <u>6.205</u> |

Ondertekening bestuur voor akkoord

Groningen, juni 2018

de heer B.J. Wortmann

de heer drs P.G.N.A. Scheij

BIJLAGEN

HET FONDS

Groningen, 25 mei 2018

Bijlage bij Jaarverslag 2017 van Stichting
Het Fonds Ondernemend Groningen

Secretariaat:
Postbus 8075
9702 KB Groningen
T 050 5274061
info@hetfondsgroningen.nl
www.hetfondsgroningen.nl
KvK 51991411
Bank NL25 RABO 01581.46.271

Doel van Het Fonds

Het Fonds Ondernemend Groningen, hierna te noemen Het Fonds, is opgericht met ingang van 1 januari 2011 en is een gezamenlijk initiatief van de Groningen City Club (GCC), Bedrijvenvereniging WEST, Bedrijvenvereniging Zuidoost (ZO) en Vereniging Bedrijven Noord Oost (VBNO), ondersteund door de Kamer van Koophandel, MKB Noord en VNO NCW Noord in samenwerking met en ondersteund door de gemeente Groningen.

De belangrijkste argumenten om Het Fonds op te richten zijn geweest:

- meer structurele financiële basis leggen onder het bestaan van het georganiseerd bedrijfsleven;
- terugdringen van het zogenaamde free-rider gedrag;
- realiseren van gemeenschappelijke projecten;
- stimuleren van samenwerking tussen bedrijven en de gemeente Groningen om het economisch klimaat in Groningen te verbeteren.

Enkele van de grootste betalers van de OZB in de Gemeente Groningen zijn verenigd in Het Akkoord van Groningen. Het betreft hier onder meer UMCG, RUG en Hanzehogeschool, de instituties hebben rechtstreeks trekkingsrecht verkregen over de door deze instellingen ingebrachte middelen.

Werking van Het Fonds

Verenigde ondernemers in de stad Groningen hebben van hun leden goedkeuring gekregen om de gemeente Groningen te vragen om maximaal 6% opslag op de OZB niet-woningen te heffen. Deze opslag op de OZB wordt door de gemeente Groningen in zijn geheel in de vorm van een subsidie doorgegeven aan Het Fonds. Ten laste van deze subsidie wordt 3% ingehouden als egalisatiereserve om schommelingen in de OZB-opbrengst op te vangen. Daarnaast wordt voor management- en organisatiekosten maximaal 6%, met een maximum van € 90.000, ingehouden.

De resterende nettobijdrage wordt in de vorm van trekkingsrechten ter beschikking gesteld aan de combinaties van bedrijven die gevestigd zijn in de werkgebieden van de Bedrijvenvereniging WEST, VBNO, Bedrijvenvereniging Zuidoost en GCC alsook aan de partners in het Akkoord van Groningen. Verenigingen initiëren plannen en accorderen plannen van groepen ondernemers met inachtneming van de daarvoor afgesproken spelregels per vereniging.

Expliciet is met de gemeente Groningen afgesproken dat bij eventuele beëindiging van Het Fonds de doorgevoerde OZB-opslag voor niet-woningen zal worden verlaagd met het dan geldende opslagpercentage.

De Gemeente Groningen indiceert jaarlijks de verwachte OZB-opbrengst, op grond van deze taxatie kent Het Fonds trekkingsrechten toe aan de verenigingen en Akkoordpartners. De definitieve afrekening vindt jaarlijks plaats na vaststelling van de jaarrekening van de gemeente.

Om eventuele tekorten tussen de verwachte en gerealiseerde OZB opbrengst op te kunnen vangen wordt jaarlijks een reservering van 3% toegepast. Indien er een overschot in “intern vereffeningfonds OZB-opbrengst” zit wordt die toegerekend aan de trekkingsrechten van het daaropvolgende jaar.

In september van ieder jaar wordt de jaarlijks toe te passen opslag op de OZB door het bestuur van Het Fonds vastgesteld, na consultatie van de voorzitters van Groningen City Club (GCC), Bedrijvenvereniging WEST, Bedrijvenvereniging Zuidoost (ZO) en Vereniging Bedrijven Noord Oost (VBNO) en de Akkoordpartners. In gezamenlijkheid wordt de opslag vastgesteld waarbij rekening gehouden wordt met de ontwikkeling van de collectieve lasten en de uitnutting van de trekkingsrechten.

Looptijd van Het Fonds

In 2010 hebben de initiatief nemende verenigingen de gemeente Groningen gevraagd in te stemmen met de oprichting van Het Fonds. De 10 grootste OZB-betalers in Groningen hebben zich niet verzet tegen het initiatief c.q. hebben het initiatief ondersteund. Het College van Burgemeester en Wethouders hebben in 2010 ingestemd met de oprichting van Het Fonds.

In 2011 is Het Fonds van start gegaan. In het najaar van 2013 heeft een evaluatie plaatsgevonden en is besloten Het Fonds te verlengen tot 1 januari 2018.

Mede naar aanleiding van de uitgevoerde evaluatie in 2017 heeft het College van Burgemeester en Wethouders in 2017 besloten om Het Fonds voor onbepaalde tijd te verlengen, waarbij eens in de 5 jaar een evaluatie plaatsvindt. Als volgend evaluatiejaar is 2022 afgesproken.

OVERZICHT BESTEDINGEN HET FONDS 2017:

31-12-2017

Recapitulatie

Projecten Totaal

HET FONDS

| | | |
|--|----------------|-----------------------|
| Nog beschikbaar over 2016 en eerder (Zonder lopende) | € 4.334.719,47 | |
| Totalen nog lopende aanvragen t/m 2016 | € 2.883.527,27 | |
| Nog beschikbaar van 2016 en eerder | | € 1.451.192,20 |
| Netto te besteden 2017 | € 1.825.240,00 | |
| Totalen aanvragen 2017 | € 1.557.218,60 | |
| Nog beschikbaar van 2017 | | € 268.021,40 |
| Totaal nog beschikbaar | | € 1.719.213,60 |
| Saldo aanvragen in bewerking | € 907.982,00 | |
| Nog beschikbare gelden (incl in bewerking) | | € 811.231,60 |

Projecten WEST



Bedrijvenvereniging

| | | |
|--|----------------|---------------------|
| Nog beschikbaar over 2016 en eerder (Zonder lopende) | € 1.883.054,67 | |
| Totalen nog lopende aanvragen t/m 2016 | € 1.073.508,86 | |
| Nog beschikbaar van 2016 en eerder | | € 809.545,81 |
| Netto te besteden 2017 | € 534.775,00 | |
| Totalen aanvragen 2017 | € 429.686,00 | |
| Nog beschikbaar van 2017 | | € 105.089,00 |
| Totaal nog beschikbaar | | € 914.634,81 |
| Saldo aanvragen in bewerking | € 859.732,00 | |
| Nog beschikbare gelden (incl in bewerking) | | € 54.902,81 |

Projecten VBZO



| | | |
|--|--------------|---------------------|
| Nog beschikbaar over 2016 en eerder (Zonder lopende) | € 695.205,58 | |
| Totalen nog lopende aanvragen t/m 2016 | € 338.041,93 | |
| Nog beschikbaar van 2016 en eerder | | € 357.163,65 |
| Netto te besteden 2017 | € 296.616,00 | |
| Totalen aanvragen 2017 | € 176.399,60 | |
| Nog beschikbaar van 2017 | | € 120.216,40 |
| Totaal nog beschikbaar | | € 477.380,05 |
| Saldo aanvragen in bewerking | € 7.750,00 | |
| Nog beschikbare gelden (incl in bewerking) | | € 469.630,05 |

OVERZICHT BESTEDINGEN HET FONDS 2017:

31-12-2017

Recapitulatie

Projecten VBNO



| | | |
|--|--------------|---------------------|
| Nog beschikbaar over 2016 en eerder (Zonder lopende) | € 342.970,00 | |
| Totalen nog lopende aanvragen t/m 2016 | € 278.592,48 | |
| Nog beschikbaar van 2016 en eerder | | € 64.377,52 |
| Netto te besteden 2017 | € 151.814,00 | |
| Totalen aanvragen 2017 | € 62.530,00 | |
| Nog beschikbaar van 2017 | | € 89.284,00 |
| Totaal nog beschikbaar | | € 153.661,52 |
| Saldo aanvragen in bewerking | € 23.750,00 | |
| Nog beschikbare gelden (incl in bewerking) | | € 129.911,52 |

Projecten GCC



| | | |
|--|----------------|---------------------|
| Nog beschikbaar over 2016 en eerder (Zonder lopende) | € 1.035.451,22 | |
| Totalen nog lopende aanvragen t/m 2016 | € 815.346,00 | |
| Nog beschikbaar van 2016 en eerder | | € 220.105,22 |
| Netto te besteden 2017 | € 520.832,00 | |
| Totalen aanvragen 2017 | € 567.400,00 | |
| Nog beschikbaar van 2017 | | € 46.568,00 |
| Totaal nog beschikbaar | | € 173.537,22 |
| Saldo aanvragen in bewerking | € 16.750,00 | |
| Nog beschikbare gelden (incl in bewerking) | | € 156.787,22 |

Projecten Akkoordpartners



| | | |
|--|--------------|------------|
| Nog beschikbaar over 2016 en eerder (Zonder lopende) | € 378.038,00 | |
| Totalen nog lopende aanvragen t/m 2016 | € 378.038,00 | |
| Nog beschikbaar van 2016 en eerder | | € - |
| Netto te besteden 2017 | € 321.203,00 | |
| Totalen aanvragen 2017 | € 321.203,00 | |
| Nog beschikbaar van 2017 | | € - |
| Totaal nog beschikbaar | | € - |
| Saldo aanvragen in bewerking | € - | |
| Nog beschikbare gelden (incl in bewerking) | | € - |

OVERZICHT BESTEDINGEN HET FONDS 2017: GEHONOREERD, UITKERING EN RAPPORTAGE

naar de stand van : 31-12-2017

Recapitulatie

| Projecten Totaal | Tot. kosten project | Cofin. (in aanvr.) | Cofin. Gem. (aanvr) | Aanvragen | Toegekend | Saldo te betalen |
|--|---------------------|--------------------|---------------------|----------------|----------------|------------------|
| Te besteden | | | | | | |
| Nog beschikbaar over 2015 en eerder (Zonder lopende aanvragen) | | | | | € 2.591.708,47 | |
| Netto te besteden 2016 | | | | | € 1.743.011,00 | |
| Netto te besteden 2017 | | | | | € 1.825.240,00 | |
| Totaal | | | | | € 6.159.959,47 | |
| Totalen nog lopende aanvragen t/m 2016 | € 9.392.498,15 | € 4.221.526,60 | € 1.657.055,28 | € 3.460.416,27 | € 2.883.527,27 | € 108.105,00 |
| Totalen aanvragen 2017 | € 5.121.718,90 | € 2.365.666,40 | € 1.063.612,50 | € 1.692.440,00 | € 1.557.218,60 | € 114.544,80 |
| Totalen aanvragen t/m 2017 | € 14.514.217,05 | € 6.587.193,00 | € 2.720.667,78 | € 5.152.856,27 | € 4.440.745,87 | € 222.649,80 |
| Saldo beschikbare trekkingsrechten | | | | | € 1.719.213,60 | € 1.719.213,60 |
| Saldo aanvragen in bewerking | | | | | € 907.982,00 | |
| Nog beschikbare gelden | | | | | € 811.231,60 | |
| Saldo trekkingsrechten (saldo beschikbaar + nog te betalen) | | | | | | € 1.941.863,40 |

Projecten WEST



| Projecten Totaal | Tot. kosten project | Cofin. (in aanvr.) | Cofin. Gem. (aanvr) | Aanvragen | Toegekend | Saldo te betalen |
|--|---------------------|--------------------|---------------------|----------------|----------------|------------------|
| Te besteden | | | | | | |
| Nog beschikbaar over 2015 en eerder (Zonder lopende aanvragen) | | | | | € 1.332.670,67 | |
| Netto te besteden 2016 | | | | | € 550.384,00 | |
| Netto te besteden 2017 | | | | | € 534.775,00 | |
| Totaal | | | | | € 2.417.829,67 | |
| Totalen nog lopende aanvragen t/m 2016 | € 3.782.938,85 | € 2.142.903,00 | € 403.240,00 | € 1.236.795,85 | € 1.073.508,86 | € 3.000,00 |
| Totalen aanvragen 2017 | € 1.688.003,00 | € 875.817,00 | € 380.000,00 | € 432.186,00 | € 429.686,00 | € 52.523,20 |
| Totalen aanvragen t/m 2017 | € 5.470.941,85 | € 3.018.720,00 | € 783.240,00 | € 1.668.981,85 | € 1.503.194,86 | € 55.523,20 |
| Saldo beschikbare trekkingsrechten | | | | | € 914.634,81 | € 914.634,81 |
| Saldo aanvragen in bewerking | | | | | € 859.732,00 | |
| Nog beschikbare gelden | | | | | € 54.902,81 | |
| Saldo trekkingsrechten (saldo beschikbaar + nog te betalen) | | | | | | € 970.158,01 |

OVERZICHT BESTEDINGEN HET FONDS 2017: GEHONOREERD, UITKERING EN RAPPORTAGE

naar de stand van : 31-12-2017

Recapitulatie

| | Tot. kosten project | Cofin. (in aanvr.) | Cofin. Gem. (aanvr) | Aanvragen | Toegekend | Saldo te betalen |
|--|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| Projecten VBZO | | | | | | |
| Te besteden | | | | | | |
| Nog beschikbaar over 2015 en eerder (Zonder lopende aanvragen) | | | | | € 436.310,58 | |
| Netto te besteden 2016 | | | | | € 258.895,00 | |
| Netto te besteden 2017 | | | | | € 296.616,00 | |
| Totaal | | | | | € 991.821,58 | |
| Totalen nog lopende aanvragen t/m 2016 | € 687.729,55 | € 183.322,85 | € 147.998,28 | € 302.908,42 | € 338.041,93 | € 36.665,00 |
| Totalen aanvragen 2017 | € 733.586,00 | € 287.500,00 | € 267.500,00 | € 178.586,00 | € 176.399,60 | € 21.526,00 |
| Totalen aanvragen t/m 2017 | € 1.421.315,55 | € 470.822,85 | € 415.498,28 | € 481.494,42 | € 514.441,53 | € 58.191,00 |
| Saldo beschikbare trekkingsrechten | | | | | € 477.380,05 | |
| Saldo aanvragen in bewerking | | | | | € 7.750,00 | |
| Nog beschikbare gelden | | | | | € 469.630,05 | |
| Saldo trekkingsrechten (saldo beschikbaar + nog te betalen) | | | | | € 535.571,05 | |

Projecten VBNO

| | Tot. kosten project | Cofin. (in aanvr.) | Cofin. Gem. (aanvr) | Aanvragen | Toegekend | Saldo te betalen |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| Te besteden | | | | | | |
| Nog beschikbaar over 2015 en eerder (Zonder lopende aanvragen) | | | | | € 226.826,00 | |
| Netto te besteden 2016 | | | | | € 116.144,00 | |
| Netto te besteden 2017 | | | | | € 151.814,00 | |
| Totaal | | | | | € 494.784,00 | |
| Totalen nog lopende aanvragen t/m 2016 | € 578.661,00 | € 165.328,00 | € 86.967,00 | € 326.366,00 | € 278.592,48 | € 64.100,00 |
| Totalen aanvragen 2017 | € 93.530,00 | € 24.500,00 | € 6.500,00 | € 62.530,00 | € 62.530,00 | € 11.695,60 |
| Totalen aanvragen t/m 2017 | € 672.191,00 | € 189.828,00 | € 93.467,00 | € 388.896,00 | € 341.122,48 | € 75.795,60 |
| Saldo beschikbare trekkingsrechten | | | | | € 153.661,52 | |
| Saldo aanvragen in bewerking | | | | | € 23.750,00 | |
| Nog beschikbare gelden | | | | | € 129.911,52 | |
| Saldo trekkingsrechten (saldo beschikbaar + nog te betalen) | | | | | € 229.457,12 | |

OVERZICHT BESTEDINGEN HET FONDS 2017: GEHONOREERD, UITKERING EN RAPPORTAGE

naar de stand van : 31-12-2017

Recapitulatie

| | Tot. kosten project | Cofin. (in aanvr.) | Cofin. Gem. (aanvr) | Aanvragen | Toegekend | Saldo te betalen |
|--|---------------------|--------------------|---------------------|-----------|-----------|------------------|
|--|---------------------|--------------------|---------------------|-----------|-----------|------------------|

Projecten GCC



| Te besteden | |
|--|-----------------------|
| Nog beschikbaar over 2015 en eerder (Zonder lopende aanvragen) | € 545.901,22 |
| Netto te besteden 2016 | € 489.550,00 |
| Netto te besteden 2017 | € 520.832,00 |
| Totaal | € 1.556.283,22 |

| | | | | | | |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| Totalen nog lopende aanvragen t/m 2016 | € 3.965.130,75 | € 1.729.972,75 | € 1.018.850,00 | € 1.216.308,00 | € 815.346,00 | € 4.340,00 |
| Totalen aanvragen 2017 | € 2.285.396,90 | € 1.177.849,40 | € 409.612,50 | € 697.935,00 | € 567.400,00 | € 28.800,00 |
| Totalen aanvragen t/m 2017 | € 6.250.527,65 | € 2.907.822,15 | € 1.428.462,50 | € 1.914.243,00 | € 1.382.746,00 | € 33.140,00 |
| Saldo beschikbare trekkingsrechten | | | | | € 173.537,22 | |
| Saldo aanvragen in bewerking | | | | | € 16.750,00 | |
| Nog beschikbare gelden | | | | | € 156.787,22 | |
| Saldo trekkingsrechten (saldo beschikbaar + nog te betalen) | | | | | | € 206.677,22 |

Projecten Akkoordpartners



| Te besteden | |
|--|---------------------|
| Nog beschikbaar over 2015 en eerder (Zonder lopende aanvragen) | € 50.000,00 |
| Netto te besteden 2016 | € 328.038,00 |
| Netto te besteden 2017 | € 321.203,00 |
| Totaal | € 699.241,00 |

| | | | | | | |
|--|---------------------|------------|------------|---------------------|---------------------|------------|
| Totalen nog lopende aanvragen t/m 2016 | € 378.038,00 | € - | € - | € 378.038,00 | € 378.038,00 | € - |
| Totalen aanvragen 2017 | € 321.203,00 | € - | € - | € 321.203,00 | € 321.203,00 | € - |
| Totalen aanvragen t/m 2017 | € 699.241,00 | € - | € - | € 699.241,00 | € 699.241,00 | € - |
| Saldo beschikbare trekkingsrechten | | | | | € - | |
| Saldo trekkingsrechten (saldo beschikbaar + nog te betalen) | | | | | | € - |

OVERZICHT BESTEDINGEN HET FONDS 2017: GEHONOREERD, UITKERING EN RAPPORTAGE

naar de stand van : 31-12-2017

= reservering door ALV goedgekeurd

NB: ongenummerde projecten zijn nog niet ingediend c.q. goedgekeurd.

| VBGW Nr. | Projecten WEST Terrain | Aanvraag | Tot. kosten project | Cofin. (in aanvr.) | Cofin. Gem. (aanvr) | Aanvragen | Toegekend | Saldo te betalen |
|---|------------------------|--|---------------------|--------------------|---------------------|--------------|----------------|------------------|
| | | Te besteden | | | | | | |
| | | Nog beschikbaar over 2015 en eerder (Zonder lopende aanvragen) | | | | | € 1.332.670,67 | |
| | | Netto te besteden 2016 | | | | | € 550.384,00 | |
| | | Netto te besteden 2017 | | | | | € 534.775,00 | |
| | | Totaal | | | | | € 2.417.829,67 | |
| Lopende Projecten WEST van 2015 en ouder | | | | | | | | |
| 2013-06 | Corpus | Schrijven actieplan verbetering Corpus | € 23.980,00 | | € 15.740,00 | € 8.240,00 | € 8.240,00 | € - |
| 2014-04 | Hoendiep | Aanleggen mantelbuisen tbv glasvezel | € 59.000,00 | | € 20.000,00 | € 39.000,00 | € 39.000,00 | € - |
| 2014-13 | Hoogkerk | Activiteitenplan 2014 | € 5.210,00 | € 2.910,00 | | € 2.300,00 | € 2.300,00 | € - |
| | | <i>Definitieve ofrekening</i> | | | | | | |
| 2015-01 | Hoendiep | Ondersteuning St. Meubelboulevard 2014 (nagekomen) | € 114.800,00 | € 58.600,00 | | € 56.200,00 | € 56.200,00 | € - |
| 2015-02 | Hoendiep | Ondersteuning St. Meubelboulevard 2015 | € 114.800,00 | € 58.600,00 | | € 56.200,00 | € 56.200,00 | € - |
| 2015-03 | Algemeen | Ondernemersacademie 2014/2015 + 2015/2016 (2 jaar) | € 203.000,00 | € 116.000,00 | | € 87.000,00 | € 87.000,00 | € - |
| 2015-04 | Helpman | Een levendig en ondernemend Helpman 2015 | € 36.250,00 | € 7.500,00 | € 7.500,00 | € 21.250,00 | € 21.250,00 | € - |
| | | <i>Definitieve ofrekening</i> | | | | | | |
| 2015-05 | Paddepoel | Coördinatie marketing & communicatie/centrummanagement | € 85.294,00 | € 55.294,00 | | € 30.000,00 | € 30.000,00 | € - |
| 2015-08 | Rietdiep | Reitdiephaven 2015 | € 48.500,00 | € 16.500,00 | € 7.500,00 | € 24.500,00 | € 24.500,00 | € - |
| 2015-09 | Vinkhuizen | Vinkhuizen 2015 | € 66.930,00 | € 34.325,00 | € 7.500,00 | € 25.105,00 | € 25.105,00 | € - |
| 2015-10 | Hoendiep | Afroning verfraaiing Meubelboulevard Hoendiep | € 9.000,00 | | | € 9.000,00 | € 9.000,00 | € - |
| | | <i>Definitieve ofrekening</i> | | | | | | |
| 2015-11 | Hoendiep | Uitrol glasvezel Hoendiep | € 15.000,00 | | € 7.500,00 | € 7.500,00 | € 7.500,00 | € - |
| 2015-12 | Algemeen | Ondersteuning verenigingsmanagement 2015 | € 129.000,00 | € 28.000,00 | | € 101.000,00 | € 101.000,00 | € - |
| | | <i>Definitieve ofrekening</i> | | | | | | |
| 2015-15 | Corpus | Ondersteuning vastgoedeigenaren & groenproject Corpus | € 159.000,00 | € 59.000,00 | € 50.000,00 | € 50.000,00 | € 50.000,00 | € - |
| 2015-17 | Hoendiep | Visie op meubelboulevard Hoendiep | € 12.000,00 | € 4.000,00 | € 4.000,00 | € 4.000,00 | € 4.000,00 | € - |
| 2015-18 | Algemeen | The Holland WebWeek Groningen (THWWG) | € 330.000,00 | € 290.000,00 | € 25.000,00 | € 15.000,00 | € 15.000,00 | € - |
| 2015-19 | Stadsbreed | Eurosonic Air 2016 | € 11.500,00 | | | € 11.500,00 | € 11.500,00 | € - |
| 2015-20 | Stadsbreed | Open Stad 2016 | € 87.500,00 | € 41.000,00 | € 25.000,00 | € 21.500,00 | € 21.500,00 | € - |
| 2015-22 | Westpoort | Bijdrage parkmanagement Westpoort 2015 | € 24.000,00 | € 7.856,00 | € 11.500,00 | € 4.644,00 | € 4.644,00 | € - |
| 2015-24 | Hoendiep | Ondersteuning St. Meubelboulevard 2016 | € 124.800,00 | € 56.440,00 | | € 68.360,00 | € 68.360,00 | € - |
| 2015-25 | Zernike | Oprichting Energy Barn | € 425.000,00 | € 400.000,00 | | € 25.000,00 | € 25.000,00 | € - |
| 2015-26 | Algemeen | Verenigingsmanagement 2016 | € 101.000,00 | | | € 101.000,00 | € 101.000,00 | € - |
| | | Totaal nog lopende aanvragen t/m 2015 | € 2.185.564,00 | € 1.236.025,00 | € 181.240,00 | € 768.299,00 | € 762.691,40 | € - |

OVERZICHT BESTEDINGEN HET FONDSDS 2017: GEHONOREERD, UITKERING EN RAPPORTAGE

naar de stand van : 31-12-2017

NB: ongenummerde projecten zijn nog niet ingediend
c.q. goedgekeurd.

= reservering door ALV goedgekeurd

| VBGW Nr. | Projecten WEST Terrein | Aanvraag | Tot. kosten project | Cofin. (in aanvr.) | Cofin. Gem. (aanvr) | Aanvragen | Toegekend | Saldo te betalen |
|----------------------------|------------------------|--|---------------------|--------------------|---------------------|----------------|----------------|------------------|
| Projecten WEST 2016 | | | | | | | | |
| 2016-01 | Stadsbreed | GROC 2016 | € 25.500,00 | | | € 25.500,00 | € 25.500,00 | € - |
| 2016-02 | Algemeen | Stimuleringsproject zonnepanelen | € 9.322,85 | | | € 9.322,85 | € 9.322,85 | € - |
| 2016-03 | Zernike | Campusvorming Groningen | € 555.000,00 | € 390.000,00 | € 130.000,00 | € 35.000,00 | € 35.000,00 | € - |
| 2016-04 | Stadsbreed | Eurosonic 2017 | € 144.850,00 | € 113.350,00 | € 12.500,00 | € 19.000,00 | € 19.000,00 | € - |
| 2016-05 | Kranenburg | Upgraden bedrijventpark en verbeteren communicatie | € 50.000,00 | | | € 50.000,00 | € 2.800,00 | € - |
| 2016-06 | Hoogkerk | Ondernemersprijs Hoogkerk e.o. | € 5.452,00 | € 2.726,00 | | € 2.726,00 | € 2.726,00 | € - |
| 2016-07 | Algemeen | Webweek Groningen 2016 | € 115.000,00 | € 75.000,00 | € 25.000,00 | € 15.000,00 | € 15.000,00 | € - |
| 2016-08 | ZIP | Zichtbaarheid en groei ZIP'ers | € 42.625,00 | € 31.425,00 | € 6.500,00 | € 4.700,00 | € 4.700,00 | € - |
| 2016-09 | Stadsbreed | Bijdrage Servicepunt Detailhandel 2016 | € 35.000,00 | | | € 35.000,00 | € 35.000,00 | € - |
| 2016-10 | Helpman | Een levendig en ondernemend Helpman 2016 | € 22.500,00 | € 7.500,00 | € 2.500,00 | € 12.500,00 | € 12.500,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | € -6.465,64 | | € - |
| 2016-11 | Overwinningplein | Activiteiten winkelcentrum Overwinningplein 2016 | € 9.000,00 | € 1.500,00 | € 2.500,00 | € 5.000,00 | € 5.000,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | € -13,75 | | € - |
| 2016-12 | Selwerd | Activiteiten winkelcentrum Selwerd 2016 | € 5.050,00 | € 1.050,00 | € 500,00 | € 3.500,00 | € 3.500,00 | € - |
| 2016-13 | Vinkhuizen | Activiteiten winkelcentrum Vinkhuizen 2016 | € 51.825,00 | € 36.825,00 | € 5.000,00 | € 10.000,00 | € 10.000,00 | € - |
| 2016-14 | Reitdiephaven | Activiteiten winkelcentrum Reitdiephaven 2016 | € 56.500,00 | € 31.500,00 | € 5.000,00 | € 20.000,00 | € 20.000,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | € -4.000,00 | | € - |
| 2016-15 | start-up's | The Happy Startup Experience | € 9.200,00 | € 8.252,00 | | € 948,00 | € 948,00 | € - |
| 2016-16 | Zernike | Campusmanagement 2015 (nagekomen/afwikkeling) | € 25.000,00 | | | € 25.000,00 | € 25.000,00 | € - |
| 2016-17 | Algemeen | Future of Food | € 6.600,00 | € 600,00 | € 4.500,00 | € 1.500,00 | € 1.500,00 | € - |
| 2016-18 | Algemeen | Promotiedagen 2016 | € 17.300,00 | € 9.500,00 | | € 7.800,00 | € 7.800,00 | € - |
| 2016-19 | Algemeen | Social Impact Day Groningen | € 50.000,00 | € 34.500,00 | € 8.000,00 | € 7.500,00 | € 7.500,00 | € - |
| 2016-20 | Hoendiep | Revitalisering en herinrichting Hoendiep 2e fase | € 50.000,00 | | | € 50.000,00 | € - | € - |
| 2016-21 | Corpus | Upgrading Corpus den Hoorn 2e fase | € 50.000,00 | | | € 50.000,00 | € - | € - |
| 2016-22 | Westpoort | Parkmanagement 2016 | € 10.000,00 | € 5.000,00 | | € 5.000,00 | € 5.000,00 | € - |
| 2016-23 | Stadsbreed | Open Stad 2017 | € 98.500,00 | € 68.500,00 | € 15.000,00 | € 15.000,00 | € 15.000,00 | € 3.000,00 |
| 2016-24 | Stadsbreed | Bijdrage OTP 2017 | € 25.000,00 | | | € 25.000,00 | € 25.000,00 | € - |
| 2016-25 | Stadsbreed | Opstartkosten St. GRQ Business Network | € 18.150,00 | € 14.650,00 | | € 3.500,00 | € 3.500,00 | € - |
| 2016-26 | Paddepoel | Activiteiten winkelcentrum Paddepoel 2016 | € 110.000,00 | € 75.000,00 | € 5.000,00 | € 30.000,00 | € 30.000,00 | € - |
| | | Totalen aanvragen 2016 | € 1.597.374,85 | € 906.878,00 | € 222.000,00 | € 468.496,85 | € 310.817,46 | € 3.000,00 |
| | | Totalen aanvragen t/m 2016 | € 3.782.938,85 | € 2.142.903,00 | € 403.240,00 | € 1.236.795,85 | € 1.073.508,86 | € 3.000,00 |

OVERZICHT BESTEDINGEN HET FONDS 2017: GEHONOREERD, UITKERING EN RAPPORTAGE

naar de stand van 31-12-2017

NB: ongenummerde projecten zijn nog niet ingediend
c.q. goedgekeurd.

= reservering door ALV goedgekeurd

| VBGW Nr. | Projecten WEST Terrein | Aanvraag | Tot. kosten project | Cofin. (in aanvr.) | Cofin. Gem. (aanvr) | Aanvragen | Toegekend | Saldo te betalen |
|----------------------------|-----------------------------------|--|---------------------|--------------------|---------------------|----------------|-----------|------------------|
| Projecten WEST 2017 | | | | | | | | |
| 2017-01 | Stadsbreed | GROC | € 17.920,00 | € | € | € 17.920,00 | € | € |
| 2017-02 | Selwerd | Bijdrage winkelcentrum Selwerd 2017 | € 10.100,00 | € 4.600,00 | € 500,00 | € 5.000,00 | € | € 1.000,00 |
| 2017-03 | Helpman | Bijdrage winkelcentrum Helpman 2017 | € 16.816,00 | € 5.000,00 | € 2.500,00 | € 9.316,00 | € | € 1.863,20 |
| 2017-04 | Stadsbreed | Bijdrage Servicepunt Detailhandel 2017 | € 35.000,00 | € | € | € 35.000,00 | € | € |
| 2017-05 | Overwinningplein | Bijdrage winkelcentrum Overwinningplein 2017 | € 8.000,00 | € 2.000,00 | € 1.000,00 | € 5.000,00 | € | € 1.000,00 |
| 2017-06 | Hoogkerk | Bijdrage winkelgebied Hoogkerk 2017 | € 20.553,00 | € 8.200,00 | € 2.500,00 | € 9.853,00 | € | € 1.970,60 |
| 2017-07 | Hoendiep | Meubelboulevard 2017 | € 124.800,00 | € 62.875,00 | € | € 61.925,00 | € | € 12.385,00 |
| 2017-08 | Stadsbreed | Collectieve surveillance 2017 | € 85.000,00 | € 24.348,00 | € 25.000,00 | € 35.652,00 | € | € 7.130,40 |
| 2017-09 | Algemeen | Verenigingsbijdrage 2017 | € 101.000,00 | € | € | € 101.000,00 | € | € |
| 2017-10 | Reitdiephaven | Bijdrage winkelcentrum Reitdiephaven 2017 | € 64.420,00 | € 40.250,00 | € 5.000,00 | € 19.170,00 | € | € 3.834,00 |
| 2017-11 | Paddepoel | Bijdrage winkelcentrum Paddepoel 2017 | € 113.512,00 | € 83.512,00 | € 5.000,00 | € 25.000,00 | € | € 5.000,00 |
| 2017-12 | Stadsbreed | Ondersteuning GRQ (verdubbelaar) | € 3.250,00 | € | € | € 3.250,00 | € | € |
| 2017-13 | Start-up's | Symposium Sociaal Ondernemerschap | € 1.350,00 | € 950,00 | € | € 400,00 | € | € |
| 2017-14 | Zernike | Campusvorming Groningen 2017 | € 520.000,00 | € 363.500,00 | € 121.500,00 | € 35.000,00 | € | € 7.000,00 |
| 2017-15 | Algemeen | De 10 mooiste bijbevelen van Groningen | € 25.000,00 | € 20.000,00 | € | € 5.000,00 | € | € |
| 2017-16 | Vinkhuizen | Winkelcentrum Vinkhuizen 2017 | € 63.000,00 | € 33.000,00 | € 25.000,00 | € 5.000,00 | € | € 1.000,00 |
| 2017-17 | Algemeen | Promotiedagen 2017 | € 20.000,00 | € 9.500,00 | € 5.000,00 | € 10.500,00 | € | € |
| 2017-18 | Algemeen | Planning en begeleiding project Smart Charging | € 22.200,00 | € 5.000,00 | € 5.000,00 | € 12.200,00 | € | € 2.440,00 |
| 2017-19 | Westpoort | Parkmanagement Westpoort 2017 | € 5.000,00 | € | € | € 5.000,00 | € | € |
| 2017-20 | Algemeen | Collectief Reis China 2017 | € 10.000,00 | € 8.000,00 | € | € 2.000,00 | € | € |
| 2017-21 | Zernike | CampusTrail 2017 | € 15.582,00 | € 12.082,00 | € | € 3.500,00 | € | € |
| 2017-22 | Stadsbreed | Netwerkbijeenkomst Stad 2017 | € 2.500,00 | € | € | € 2.500,00 | € | € 500,00 |
| 2017-23 | Stadsbreed | Gastvrij050 | € 3.500,00 | € | € | € 3.500,00 | € | € 3.500,00 |
| 2017-24 | Binnestad | Let's Gro 2017 | € 342.000,00 | € 140.000,00 | € 187.000,00 | € 15.000,00 | € | € 3.000,00 |
| 2017-25 | Startups | Let's Fund | € 55.000,00 | € 53.000,00 | € | € 2.000,00 | € | € 400,00 |
| 2017-26 | Stadsbreed | Versterking Kattendiep | € 2.500,00 | € | € | € 2.500,00 | € | € 500,00 |
| | Totalen aanvragen 2017 | | € 1.688.003,00 | € 875.817,00 | € 380.000,00 | € 432.186,00 | € | € 52.523,20 |
| | Totalen aanvragen t/m 2017 | | € 5.470.941,85 | € 3.018.720,00 | € 783.240,00 | € 1.668.981,85 | € | € 55.523,20 |

OVERZICHT BESTEDINGEN HET FONDS 2017: GEHONOREERD, UITKERING EN RAPPORTAGE

naar de stand van : 31-12-2017

= reservering door ALV goedgekeurd

NB: ongenummerde projecten zijn nog niet ingediend
c.d. goedgekeurd.

| VBGW Nr. | Projecten WEST Terrein | Aanvraag | Tot. kosten project | Cofin. (in aanvr.) | Cofin. Gem. (aanvr) | Aanvragen | Toegekend | Saldo te betalen |
|-------------|--------------------------------------|--|---------------------|--------------------|---------------------|---------------------|--------------|------------------|
| | Saldo aanvragen in bewerking | | | | | | | |
| | Algemeen | Goedgekeurd in de ALV juni 2016 | | | | € 50.000,00 | | |
| | Start up's | Ondersteuning online ondernemers | | | | € 4.152,00 | | |
| | Algemeen | Ondersteuning Start Up scene | | | | € 100.000,00 | | |
| | Martini Tradepark | Entreemarkeringen bedrijvenparken (voor. eerst Zernike) | | | | € 100.000,00 | | |
| | Duurzaamheid | Kwaliteitsverbetering Martini Trade Park | | | | € 137.800,00 | | |
| | | Partnership en ondersteuning Duurzaamheidsagenda Gron. | | | | | | |
| | | Goedgekeurd in de ALV nov 2016 | | | | | | |
| | GRQ/Airport Eelde | Ondersteuning | | | | € 16.750,00 | | |
| | | Goedgekeurd ALV juni 2017 | | | | | | |
| | Zernike | Healthy Ageing | | | | € 21.500,00 | | |
| | Stadsbreed | Eurosonic 2018 | | | | € 20.000,00 | | |
| | | Goedgekeurd ALV november 2017 | | | | | | |
| | Kranenburg | Upgraden bedrijvenpark en verbeteren communicatie | | | | € 97.200,00 | | |
| | Hoendiep | Revitalisering en herinrichting Hoendiep 2e fase | | | | € 100.000,00 | | |
| | Corpus | Upgrading Corpus den Hoorn 2e fase | | | | € 100.000,00 | | |
| | Campus Trail | festival 4 mijl ondersteuning 2018 | | | | € 3.500,00 | | |
| | Retail | Retail (SPD, Wijkwinkelcentra, Meubelboulevard) | | | | € 28.830,00 | | |
| | | Bio Cooperatieve | | | | € 15.000,00 | | |
| | | Serranoham naar Blijham | | | | € 15.000,00 | | |
| | | Oog TV | | | | € 10.000,00 | | |
| | | Cyber security | | | | € 25.000,00 | | |
| | | Life Cooperatie | | | | € 15.000,00 | | |
| | Totaal aanvragen in bewerking | | | | | € 859.732,00 | | |
| | | Saldo beschikbare trekkingsrechten | | | | | € 914.634,81 | € 914.634,81 |
| | | Saldo aanvragen in bewerking | | | | | € 859.732,00 | |
| | | Nog beschikbare gelden | | | | | € 54.902,81 | |
| | | Saldo trekkingsrechten (saldo beschikbaar + nog te betalen) | | | | | | € 970.158,01 |

OVERZICHT BESTEDINGEN HET FONDS 2017: GEHONOREERD, UITKERING EN RAPPORTAGE

naar de stand van : 31-12-2017

= reservering door ALV goedgekeurd

NB: ongenummerde projecten zijn nog niet ingediend
c.q. goedgekeurd.

| VBZO Nr. | Projecten VBZO Terrein | Aanvraag | Tot. kosten project | Cofin. (in aanvr.) | Cofin. Gem. (aanvr) | Aanvragen | Toegekend | Saldo te betalen |
|----------|------------------------|--|---------------------|--------------------|---------------------|--------------|--------------|------------------|
| | | Te besteden | | | | | € 436.310,58 | |
| | | Nog beschikbaar over 2015 en eerder (Zonder lopende aanvragen) | | | | | € 258.895,00 | |
| | | Netto te besteden 2016 | | | | | € 296.616,00 | |
| | | Netto te besteden 2017 | | | | | € 991.821,58 | |
| | | Totaal | | | | | | |
| | | Lopende Projecten VBZO van 2015 en ouder | | | | | | |
| 2014-04 | Algemeen | Revitalisering rotondes | € 62.500,00 | | € 9.000,00 | | € 47.500,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -19.500,00 | |
| 2015-01 | Algemeen | Ondernemersacademie 2014/2015 + 2015/2016 (2 jaar) | € 43.500,00 | | | € 43.500,00 | € 43.500,00 | € - |
| 2015-07 | Stadsbreed | Eurosonic Air 2016 | € 5.500,00 | | | € 5.500,00 | € 5.500,00 | € - |
| 2015-09 | Algemeen | Promotiedagen 2015 | € 14.500,00 | € 9.000,00 | | € 5.500,00 | € 5.500,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -395,00 | |
| 2015-11 | Algemeen | VBZO Academy | € 11.000,00 | | | € 11.000,00 | € 11.000,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -11.000,00 | |
| 2015-12 | Stadsbreed | Open Stad 2016 | € 14.250,00 | | | € 14.250,00 | € 14.250,00 | € - |
| | | Totalen nog lopende aanvragen t/m 2015 | € 151.250,00 | € 9.000,00 | € 9.000,00 | € 79.750,00 | € 96.355,00 | € - |
| | | Projecten VBZO 2016 | | | | | | |
| 2016-01 | Stadsbreed | GROC 2016 | € 14.000,00 | | | € 14.000,00 | € 14.000,00 | € - |
| 2016-02 | Algemeen | Verenigingsmanagement | € 25.000,00 | | | € 25.000,00 | € 25.000,00 | € - |
| 2016-03 | Algemeen | Parkmanager 2016 | € 25.000,00 | | | € 25.000,00 | € 25.000,00 | € - |
| 2016-04 | Algemeen | PR-/communicatiemanager | € 25.000,00 | € 10.000,00 | | € 15.000,00 | € 15.000,00 | € - |
| 2016-05 | Algemeen | Groningen Bereikbaar | € 19.500,00 | | | € 19.500,00 | € 19.500,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -12.559,50 | |
| 2016-06 | Algemeen | Bijdrage OTP 2016 | € 30.000,00 | | | € 30.000,00 | € 30.000,00 | € - |
| 2016-07 | Algemeen | Zwerfvuilproject 2016 | € 6.050,00 | | | € 6.050,00 | € 6.050,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -144,00 | |
| 2016-08 | Algemeen | Promotiedagen 2016 | € 5.500,00 | | | € 5.500,00 | € 5.500,00 | € - |
| 2016-09 | Algemeen | Smart Grid | € 98.433,00 | € 30.000,00 | € 45.000,00 | € 23.433,00 | € 54.665,00 | € 34.665,00 |
| 2016-10 | Algemeen | Stimuleringsproject Zonnepanelen | € 27.996,55 | € 9.322,85 | € 13.998,28 | € 4.675,42 | € 4.675,43 | € - |
| 2016-11 | Stadsbreed | Eurosonic 2017 | € 10.000,00 | | | € 10.000,00 | € 10.000,00 | € - |
| 2016-12 | Stadsbreed | Open Stad 2017 | € 10.000,00 | | | € 10.000,00 | € 10.000,00 | € 2.000,00 |
| 2016-13 | Stadsbreed | Bijdrage OTP 2017 | € 240.000,00 | € 125.000,00 | € 80.000,00 | € 35.000,00 | € 35.000,00 | € - |
| | | Totalen aanvragen 2016 | € 536.479,55 | € 174.322,85 | € 138.998,28 | € 223.158,42 | € 241.686,93 | € 36.665,00 |
| | | Totalen aanvragen t/m 2016 | € 687.729,55 | € 183.322,85 | € 147.998,28 | € 302.908,42 | € 338.041,93 | € 36.665,00 |

OVERZICHT BESTEDINGEN HET FONDS 2017: GEHONOREERD, UITKERING EN RAPPORTAGE

naar de stand van 31-12-2017

= reservering door ALV goedgekeurd

NB: ongenummerde projecten zijn nog niet ingediend
c.q. goedgekeurd.

| VBZO Nr. | Projecten VBZO Terrein | Aanvraag | Tot. kosten project | Cofin. (In aanvr.) | Cofin. Gem. (aanvr) | Aanvragen | Toegekend | Saldo te betalen |
|----------------------------|------------------------|--|---------------------|--------------------|---------------------|--------------|--------------|------------------|
| Projecten VBZO 2017 | | | | | | | | |
| 2017-01 | Stadsbreed | GROC | € 9.256,00 | | | € 9.256,00 | € 9.256,00 | € - |
| 2017-02 | Algemeen | VBZO Academy 2017-1 | € 15.000,00 | | | € 15.000,00 | € 15.000,00 | € - |
| 2017-03 | Stadsbreed | Collectieve surveillance 2017 | € 16.770,00 | | | € 16.770,00 | € 16.770,00 | € 3.354,00 |
| 2017-04 | Stadsbreed | Ondersteuning GRQ (verduubelaar) | € 2.250,00 | | | € 2.250,00 | € 2.250,00 | € - |
| 2017-05 | Algemeen | Regie- en actieplan ZO Bright | € 5.760,00 | | | € 5.760,00 | € 5.760,00 | € 1.152,00 |
| 2017-06 | Algemeen | Verenigingsmanagement 2017 | € 25.000,00 | | | € 25.000,00 | € 25.000,00 | € - |
| 2017-07 | Algemeen | Parkmanager 2017 | € 30.000,00 | | | € 30.000,00 | € 30.000,00 | € 6.000,00 |
| 2017-08 | Algemeen | PR/Communicatiemanager | € 30.000,00 | € 15.000,00 | | € 15.000,00 | € 15.000,00 | € 3.000,00 |
| 2017-09 | Algemeen | Infra/Groningen Bereikbaar | € 15.000,00 | | | € 15.000,00 | € 15.000,00 | € 3.000,00 |
| 2017-10 | Algemeen | Zwerfvuil 2017 | € 6.000,00 | | | € 6.000,00 | € 6.000,00 | € 1.200,00 |
| 2017-11 | Algemeen | Promotiedagen 2017 | € 15.000,00 | | | € 15.000,00 | € 15.000,00 | € 3.000,00 |
| 2017-12 | Stadsbreed | Netwerkbijeenkomst Stad 2017 | € 2.500,00 | | | € 2.500,00 | € 2.500,00 | € 500,00 |
| 2017-13 | Algemeen | VBZO Academy 2017-2 | € 9.450,00 | | | € 9.450,00 | € 9.450,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | | |
| 2017-14 | Euvelgunne | Pilot Datagestuurd Riolbeheer Euvelgunne 2018-2019 | € 550.000,00 | € 272.500,00 | € 267.500,00 | € 10.000,00 | € 10.000,00 | € - |
| 2017-15 | Stadsbreed | Versterking kattendiep | € 1.600,00 | | | € 1.600,00 | € 1.600,00 | € 320,00 |
| | | Totalen aanvragen 2017 | € 733.586,00 | € 287.500,00 | € 267.500,00 | € 178.586,00 | € 176.399,60 | € 21.526,00 |
| | | Totalen aanvragen t/m 2017 | € 1.421.315,55 | € 470.822,85 | € 415.498,28 | € 481.494,42 | € 514.441,53 | € 58.191,00 |
| | | Saldo aanvragen in bewerking GRQ/Airport Eelde | | | | € 7.750,00 | | |
| | | Totaal aanvragen in bewerking | | | | € 7.750,00 | | |
| | | Saldo beschikbare trekkingsrechten | | | | | € 477.380,05 | |
| | | Saldo aanvragen in bewerking | | | | | € 7.750,00 | |
| | | Nog beschikbare gelden | | | | | € 469.630,05 | |
| | | Saldo trekkingsrechten (saldo beschikbaar + nog te betalen) | | | | | € 535.571,05 | |

OVERZICHT BESTEDINGEN HET FONDS 2017: GEHONOREERD, UITKERING EN RAPPORTAGE

naar de stand van 31-12-2017

NB: ongenummerde projecten zijn nog niet ingediend
c.q. goedgekeurd. = reservering door ALV goedgekeurd

| VBNO Nr. | Projecten VBNO Terrein | Aanvraag | Tot. kosten project | Cofin. (in aanvr.) | Cofin. Gem. (aanvr) | Aanvragen | Toegekeurd | Saldo te betalen |
|---|------------------------|--|---------------------|--------------------|---------------------|--------------|--------------|------------------|
| | | Te besteden | | | | | | |
| | | Nog beschikbaar over 2015 en eerder (Zonder lopende aanvragen) | | | | | € 226.826,00 | |
| | | Netto te besteden 2016 | | | | | € 116.144,00 | |
| | | Netto te besteden 2017 | | | | | € 151.814,00 | |
| | | Totaal | | | | | € 494.784,00 | |
| Lopende Projecten VBNO van 2015 en ouder | | | | | | | | |
| 2013-06 | Algemeen | Communicatie VBNO | € 5.000,00 | | | € 5.000,00 | € 5.000,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -679,23 | |
| 2013-07 | Algemeen | Communicatie VBNO stadsbreed | € 5.000,00 | | | € 5.000,00 | € 5.000,00 | € - |
| 2013-08 | Algemeen | Duurzaam bedrijventerrein 2013 | € 13.500,00 | | € 7.500,00 | € 6.000,00 | € 6.000,00 | € 1.200,00 |
| 2013-12 | Algemeen | Opvallen langs de ring | € 8.000,00 | € 2.000,00 | € 2.000,00 | € 4.000,00 | € 4.000,00 | € 800,00 |
| 2013-13 | Algemeen | Scan huisvestingskosten | € 32.500,00 | € 8.000,00 | € 5.000,00 | € 19.500,00 | € 19.500,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -16.630,42 | |
| 2013-14 | Ulgersmaweg | Streetart | € 12.500,00 | € 7.500,00 | € 2.500,00 | € 2.500,00 | € 2.500,00 | € 500,00 |
| 2013-17 | Lewenborg | Bewegwijzering winkelcentrum | € 43.500,00 | € 32.000,00 | € 2.500,00 | € 9.000,00 | € 9.000,00 | € 1.800,00 |
| 2013-18 | Lewenborg | Onderzoek camera beveiliging Lewenborg | € 4.400,00 | € 1.467,00 | € 1.467,00 | € 1.466,00 | € 1.466,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -290,00 | |
| 2013-19 | De Hoogte | Onderzoek en behoeftepeiling breedband de Hoogte | € 5.000,00 | | € 2.500,00 | € 2.500,00 | € 2.500,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -1.482,50 | |
| 2013-20 | Ulgersmaborg | Onderzoek Simmerenterrein | € 10.000,00 | | € 3.500,00 | € 6.500,00 | € 6.500,00 | € - |
| 2014-05 | Kardinge | Marketing Kardinge | € 30.000,00 | | | € 30.000,00 | € 30.000,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -17.538,99 | |
| 2014-10 | Algemeen | Simmerenterrein 2014 | € 10.000,00 | | | € 10.000,00 | € 10.000,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -5.822,00 | |
| 2014-14 | Witte Lam | Verkeerskundig begeleiding Witte Lam, fase 2 | € 6.000,00 | | | € 6.000,00 | € 6.000,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -4.620,00 | |
| 2015-01 | Ulgersmaweg | De verdwaasde fietser | € 22.800,00 | | | € 22.800,00 | € 22.800,00 | € 0,00 |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -410,38 | |
| 2015-02 | Algemeen | Opvallen langs de ring, fase 2 | € 120.000,00 | € 40.000,00 | € 40.000,00 | € 40.000,00 | € 40.000,00 | € 8.000,00 |
| 2015-04 | Algemeen | Promotiedagen 2015 | € 19.000,00 | € 9.000,00 | | € 10.000,00 | € 10.000,00 | € - |
| 2015-08 | Lewenborg | Signing Winkelcentrum Lewenborg | € 25.470,00 | € 16.470,00 | | € 9.000,00 | € 9.000,00 | € 1.800,00 |
| 2015-09 | Stadsbreed | Open Stad 2016 | € 5.600,00 | | | € 5.600,00 | € 5.600,00 | € - |
| 2015-10 | Stadsbreed | Eurosonic Air 2016 | € 2.500,00 | | | € 2.500,00 | € 2.500,00 | € - |
| 2015-11 | Oosterhogebrug | Twee Bruggen | € 4.501,00 | € 3.001,00 | | € 1.500,00 | € 1.500,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -300,00 | |
| 2015-12 | Kardinge | Promotiekraant Kardinge | € 11.610,00 | € 10.110,00 | | € 1.500,00 | € 1.500,00 | € - |
| 2015-13 | Beijum | Aankleding winkelgebied Beijum | € 5.780,00 | € 4.280,00 | | € 1.500,00 | € 1.500,00 | € 1.500,00 |
| 2015-14 | Algemeen | Ontwikkeling OH-tracé | € 40.000,00 | | € 20.000,00 | € 20.000,00 | € 20.000,00 | € 20.000,00 |
| | | Totalen nog lopende aanvragen t/m 2015 | € 442.661,00 | € 133.828,00 | € 86.967,00 | € 221.866,00 | € 174.092,48 | € 35.600,00 |

OVERZICHT BESTEDINGEN HET FONDS 2017: GEHONOREERD, UITKERING EN RAPPORTAGE

naar de stand van 31-12-2017

NB: ongenummerde projecten zijn nog niet ingediend
c.q. goedgekeurd. = reservering door ALV goedgekeurd

| VBNO Nr. | Projecten VBNO | Aanvraag | Tot. kosten project | Cofin. (in aanv.) | Cofin. Gem. (aanvr) | Aanvragen | Toegekend | Saldo te betalen |
|----------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|--------------|--------------|------------------|
| Nr. | Terrein | | | | | | | |
| Projecten VBNO 2016 | | | | | | | | |
| 2016-01 | Stadsbreed | GROC 2016 | € 5.500,00 | | | € 5.500,00 | € 5.500,00 | € - |
| 2016-02 | Algemeen | Verenigingsmanagement 2016 | € 35.000,00 | € 10.000,00 | | € 25.000,00 | € 25.000,00 | € - |
| 2016-03 | Algemeen | Bijdrage OJP 2016 | € 6.500,00 | | | € 6.500,00 | € 6.500,00 | € - |
| 2016-04 | Algemeen | Promotiedagen 2016 | € 19.000,00 | € 9.000,00 | | € 10.000,00 | € 10.000,00 | € - |
| 2016-05 | Stadsbreed | Eurosonic 2017 | € 5.000,00 | | | € 5.000,00 | € 5.000,00 | € - |
| 2016-06 | Ulgersmaweg | Reservering AZC ca. 2016 | € 20.000,00 | | | € 20.000,00 | € 20.000,00 | € 20.000,00 |
| 2016-07 | Algemeen | Netwerkbijeenkomst Stad | € 5.000,00 | | | € 5.000,00 | € 5.000,00 | € 1.000,00 |
| 2016-08 | Algemeen | Promotiecampagne OOGTV | € 11.000,00 | € 8.000,00 | | € 3.000,00 | € 3.000,00 | € - |
| 2016-09 | Algemeen | Future for food | € 500,00 | | | € 500,00 | € 500,00 | € - |
| 2016-10 | Stadsbreed | Open Stad 2017 | € 5.000,00 | | | € 5.000,00 | € 5.000,00 | € 1.000,00 |
| 2016-11 | Stadsbreed | Bijdrage OJP 2017 | € 6.500,00 | | | € 6.500,00 | € 6.500,00 | € - |
| 2016-12 | Kardinge | Website Kardinge050.nl | € 12.000,00 | € 4.500,00 | | € 7.500,00 | € 7.500,00 | € 1.500,00 |
| 2016-13 | Algemeen | Stimulering aanschaf defibrillatoren | € 5.000,00 | | | € 5.000,00 | € 5.000,00 | € 5.000,00 |
| | | | € 136.000,00 | € 31.500,00 | € - | € 104.500,00 | € 104.500,00 | € 28.500,00 |
| | Totalen aanvragen 2016 | | € 578.661,00 | € 165.328,00 | € 86.967,00 | € 326.366,00 | € 278.592,48 | € 64.100,00 |

| | | | | | | | | |
|----------------------------|--------------------------------------|---|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|-------------|
| Projecten VBNO 2017 | | | | | | | | |
| 2017-01 | Stadsbreed | GROC | € 3.802,00 | | | € 3.802,00 | € 3.802,00 | € - |
| 2017-02 | Algemeen | Promotiecampagne OOGTV 2017 | € 11.000,00 | € 8.000,00 | | € 3.000,00 | € 3.000,00 | € 3.000,00 |
| 2017-03 | Stadsbreed | Collectieve surveillance | € 7.578,00 | | | € 7.578,00 | € 7.578,00 | € 1.515,60 |
| 2017-04 | Stadsbreed | Ondersteuning GRQ (verdrubbelaar) | € 1.250,00 | | | € 1.250,00 | € 1.250,00 | € - |
| 2017-05 | Lewenborg | Lewenborg beter in beeld | € 9.000,00 | | € 4.500,00 | € 4.500,00 | € 4.500,00 | € 4.500,00 |
| 2017-06 | Algemeen | Verenigingsmanagement 2017 | € 29.000,00 | | | € 29.000,00 | € 29.000,00 | € - |
| 2017-07 | Algemeen | Netwerkbijeenkomst Stad 2017 | € 12.000,00 | € 7.500,00 | | € 2.500,00 | € 2.500,00 | € 500,00 |
| 2017-08 | Algemeen | Promotiedagen 2017 | € 19.000,00 | € 9.000,00 | | € 10.000,00 | € 10.000,00 | € 2.000,00 |
| 2017-09 | Stadsbreed | Versterking kattendiep | € 900,00 | | | € 900,00 | € 900,00 | € 180,00 |
| | Totalen aanvragen 2017 | | € 99.530,00 | € 24.500,00 | € 6.500,00 | € 62.530,00 | € 62.530,00 | € 11.695,60 |
| | Totalen aanvragen t/m 2017 | | € 672.191,00 | € 189.828,00 | € 93.467,00 | € 388.896,00 | € 343.122,48 | € 75.795,60 |
| | Saldo aanvragen in bewerking | | | | | | | |
| | GRQ/Airport Eelde | Goedgekeurd in de ALV | | | | € 3.750,00 | | |
| | Algemeen | Ondersteuning | | | | € 20.000,00 | | |
| | | Opvallen langs de ring (2) | | | | | | |
| | Totaal aanvragen in bewerking | | | | | € 23.750,00 | | |
| | | Saldo beschikbare trekkingsrechten | | | | | € 153.661,52 | |
| | | Saldo aanvragen in bewerking | | | | | € 23.750,00 | |
| | | Nog beschikbare gelden | | | | | € 129.911,52 | |
| | | Saldo trekkingsrechten (saldo beschikbaar + nog te betalen) | | | | | € 229.457,12 | |

OVERZICHT BESTEDINGEN HET FONDS 2017: GEHONOREERD, UITKERING EN RAPPORTAGE

naar de stand van 31-12-2017

NB: ongenummerde projecten zijn nog niet ingediend
c.d. goedgekeurd. = reservering door ALV goedgekeurd

| GCC Nr. | Projecten GCC Terrein | Aanvraag | Tot. kosten project | Cofin. in aanvr. | Cofin. Gmm. in aanvr. | Aanvragen | Toegekend | Saldo te betalen |
|--|-----------------------|--|---------------------|------------------|-----------------------|--------------|----------------|------------------|
| | | Te besteden | | | | | | |
| | | Nog beschikbaar over 2015 en eerder (Zonder lopende aanvragen) | | | | | € 545.901,22 | |
| | | Netto te besteden 2016 | | | | | € 489.550,00 | |
| | | Netto te besteden 2017 | | | | | € 520.832,00 | |
| | | Totaal | | | | | € 1.556.283,22 | |
| Lopende Projecten GCC van 2015 en ouder | | | | | | | | |
| 2015-03 | Binnenstad | Bloemenmarkt 2015 | € 25.000,00 | € 3.000,00 | € 1.500,00 | € 22.000,00 | € 20.000,00 | € - |
| 2015-04 | Binnenstad | Bruisende Carolleweg | € 17.850,00 | € 1.440,00 | € 1.500,00 | € 14.910,00 | € 7.500,00 | € - |
| 2015-05 | Damsterkwartier | Damsterkwartier: Ervaar en Geniet 2015 | € 14.245,00 | € 4.300,00 | € 1.500,00 | € 8.445,00 | € 4.500,00 | € - |
| 2015-06 | Binnenstad | December sfeermaand | € 15.000,00 | € 7.500,00 | | € 7.500,00 | € 5.000,00 | € - |
| 2015-07 | Algemeen | Deelname Groningen City Guide APP | € 15.000,00 | € 4.000,00 | | € 11.000,00 | € 11.000,00 | € - |
| 2015-09 | Binnenstad | Grachtenfeestjn 2015 | € 35.000,00 | € 5.000,00 | | € 30.000,00 | € 7.500,00 | € - |
| 2015-10 | Algemeen | Groninger Waddendag | € 35.000,00 | € 20.000,00 | | € 15.000,00 | € 10.000,00 | € - |
| 2015-11 | Binnenstad | Het kerstverhaal in Groningen 2015 | € 10.000,00 | | | € 10.000,00 | € 6.500,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -6.500,00 | € - |
| 2015-12 | Binnenstad | 4 x Blikseem Buiten | € 30.000,00 | € 10.000,00 | | € 20.000,00 | € 10.000,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -2.000,00 | € - |
| 2015-13 | Binnenstad | Nacht van de Moe in Groningen 2015 | € 40.000,00 | | € 20.000,00 | € 20.000,00 | € 20.000,00 | € - |
| 2015-14 | Binnenstad | Onderhoud plantenbakken/banken | € 1.500,00 | | | € 1.500,00 | € 1.500,00 | € - |
| 2015-15 | Stadsbreed | OTP 2015 | € 220.000,00 | € 120.000,00 | € 80.000,00 | € 20.000,00 | € 2.500,00 | € - |
| 2015-16 | Binnenstad | Oosterstraat weer op de kaart | € 67.805,00 | € 30.355,00 | | € 37.440,00 | € 15.000,00 | € - |
| 2015-17 | Ebblinckwartier | Olien, Ebbinge 2015 | € 13.000,00 | € 10.500,00 | | € 2.500,00 | € 2.500,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -2.500,00 | € - |
| 2015-18 | Binnenstad | Pietenspektakel 2015 | € 10.000,00 | | € 10.000,00 | € 10.000,00 | € 5.000,00 | € - |
| 2015-19 | Algemeen | Servicepunt Detailhandel 2015 | € 80.000,00 | € 30.000,00 | € 30.000,00 | € 20.000,00 | € 20.000,00 | € - |
| 2015-20 | Binnenstad | Steeverlichting 2015 | € 141.500,00 | € 1.500,00 | | € 140.000,00 | € 140.000,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -9.178,00 | € - |
| 2015-21 | Binnenstad | Swingende straatmarkt Folkingerstraat | € 9.144,00 | | | € 9.144,00 | € 4.000,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -4.000,00 | € - |
| 2015-23 | Algemeen | Viering Groningens Ontzet en Intocht Sint 2015 | € 280.000,00 | € 255.000,00 | | € 25.000,00 | € 15.000,00 | € - |
| 2015-24 | Binnenstad | Walk-in Concerts 2015 | € 20.000,00 | | € 10.000,00 | € 10.000,00 | € 10.000,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -1.532,50 | € - |
| 2015-25 | Westerhaven | Westerhaven, daar waar het begint 2015 | € 60.000,00 | € 20.000,00 | € 10.000,00 | € 30.000,00 | € 15.000,00 | € - |
| 2015-26 | Algemeen | Winkelkiezing 050 2015 | € 21.000,00 | € 16.000,00 | | € 5.000,00 | € 5.000,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -5.000,00 | € - |
| 2015-27 | Algemeen | Wonen in Groningen 2015 | € 25.000,00 | | € 5.000,00 | € 20.000,00 | € 20.000,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -5.000,00 | € - |
| 2015-28 | Binnenstad | Zwanestraat: de mooiste winkelstraat | € 36.319,00 | € 14.400,00 | | € 21.919,00 | € 30.000,00 | € - |
| 2015-29 | Binnenstad | Levendige Binnenstad 2015 t/m 2017 | € 265.000,00 | | € 170.000,00 | € 95.000,00 | € 95.000,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | € -33.347,13 | € - |
| 2015-33 | Stadsbreed | Eurosonic Air 2016 | € 144.850,00 | € 121.850,00 | | € 10.500,00 | € 10.500,00 | € - |
| | | <i>correctie nav het jaarverslag</i> | | | | | € -7.459,00 | € - |
| | | Totaal nog lopende aanvragen t/m 2015 | € 1.632.213,00 | € 674.855,00 | € 340.500,00 | € 616.858,00 | € 396.483,37 | € - |

OVERZICHT BESTEDINGEN HET FONDS 2017: GEHONOREERD, UITKERING EN RAPPORTAGE

naar de stand van 31-12-2017

NB: ongenummerde projecten zijn nog niet ingediend
 c.q. goedgekeurd
 = reservering door ALV goedgekeurd

| GCC | Projecten GCC | Aanvraag | Tot. kosten project | Coffin. (in aanv.) | Coffin. Gem. (aanv.) | Aanvragen | Toegekend | Saldo te betalen |
|---------------------------|---------------|---|---------------------|--------------------|----------------------|----------------|--------------|------------------|
| Nr. | Terrein | | | | | | | |
| Projecten GCC 2016 | | | | | | | | |
| 2016-01 | Stadsbreed | GROC 2016 | € 6.000,00 | | | € 6.000,00 | € 6.000,00 | € - |
| 2016-02 | Binnenstad | Grunneier dat in de alleboegen | € 7.513,75 | € 4.713,75 | | € 2.800,00 | € 2.800,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | | |
| 2016-03 | Binnenstad | Fase 2 Oosterstraat op de kaart | € 19.060,00 | € 11.560,00 | | € 7.500,00 | € 7.500,00 | € 1.500,00 |
| 2016-04 | Stadsbreed | Bijdrage OTP 2016 | € 250.000,00 | € 167.500,00 | € 80.000,00 | € 2.500,00 | € 2.500,00 | € - |
| 2016-05 | Binnenstad | 350 jaar Markt | € 85.000,00 | € 80.000,00 | | € 5.000,00 | € 5.000,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | | |
| 2016-06 | Binnenstad | Winterseizoen 2016 | € 107.132,00 | € 72.132,00 | € 30.000,00 | € 5.000,00 | € 3.000,00 | € - |
| 2016-07 | Binnenstad | Zwanestraat: de leukste winkelstraat | € 15.300,00 | € 9.100,00 | € 4.000,00 | € 2.200,00 | € 2.200,00 | € 440,00 |
| 2016-08 | Binnenstad | Wonen in Groningen 2016 | € 15.000,00 | € 5.000,00 | | € 10.000,00 | € 10.000,00 | € - |
| 2016-09 | Binnenstad | Grachtenfeest 2016 | € 14.350,00 | € 9.350,00 | | € 5.000,00 | € 5.000,00 | € - |
| 2016-10 | Binnenstad | Walk-in Concerts 2016 | € 23.750,00 | € 3.750,00 | € 10.000,00 | € 10.000,00 | € 10.000,00 | € 2.000,00 |
| 2016-11 | Binnenstad | Opleiding Boterdliep | € 9.086,00 | € 7.086,00 | | € 2.000,00 | € 2.000,00 | € - |
| 2016-12 | Binnenstad | Gronings Ontzet en Intocht Sinterklaas | € 306.500,00 | € 223.400,00 | € 75.600,00 | € 7.500,00 | € 7.500,00 | € - |
| 2016-13 | Binnenstad | Binnenstad Oost op de kaart | € 10.000,00 | | € 8.000,00 | € 2.000,00 | € 2.000,00 | € 400,00 |
| 2016-14 | Binnenstad | Verbeteren stadsentree Folkingsstraat | € 5.000,00 | € 2.000,00 | | € 5.000,00 | € 5.000,00 | € - |
| 2016-15 | Binnenstad | Bloemenjaarmarkt 2016 | € 26.000,00 | € 2.000,00 | | € 24.000,00 | € 24.000,00 | € - |
| 2016-16 | Binnenstad | Programma Levendige Binnenstad 2016 | € 395.000,00 | | € 300.000,00 | € 95.000,00 | € 95.000,00 | € 0,00 |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | | |
| 2016-17 | Algemeen | Ondersteuning verenigingsmanagement 2016 | € 95.000,00 | | | € 95.000,00 | € 95.000,00 | € 0,00 |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | | |
| 2016-18 | Binnenstad | Pietenspektakel/Paashazenactie/Diversen | € 9.500,00 | | | € 9.500,00 | € 9.500,00 | € 0,00 |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | | |
| 2016-19 | Binnenstad | Sfeerverlichting 2016 | € 145.000,00 | | | € 145.000,00 | € 145.000,00 | € - |
| 2016-20 | Binnenstad | Werkplan 2016 | € 94.000,00 | € 20.000,00 | € 49.000,00 | € 25.000,00 | € 25.000,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | | |
| 2016-21 | Binnenstad | Gasvrijheid 2.0 | € 40.000,00 | | € 35.000,00 | € 5.000,00 | € 5.000,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | | |
| 2016-22 | Binnenstad | Bidrag Servicepunt Detailhandel 2016 | € 85.000,00 | € 35.000,00 | € 30.000,00 | € 20.000,00 | € 20.000,00 | € - |
| 2016-23 | Binnenstad | Groningse biertuinen | € 36.846,00 | € 26.846,00 | | € 10.000,00 | € 10.000,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | | |
| 2016-24 | Binnenstad | Swinjijn Groningen 2016 | € 264.750,00 | € 249.750,00 | | € 15.000,00 | € 15.000,00 | € - |
| 2016-25 | Binnenstad | Onderhoud filantenbakken/banken Nwe Ebbingestraat | € 1.500,00 | | | € 1.500,00 | € 1.500,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | | |
| 2016-26 | Stadsbreed | Eurosonic 2017 | € 16.000,00 | | | € 16.000,00 | € 16.000,00 | € - |
| 2016-27 | Binnenstad | Parapluproject | € 3.400,00 | € 1.000,00 | € 1.450,00 | € 950,00 | € 950,00 | € - |
| 2016-28 | Binnenstad | Oktoberfest Paeljelein | € 10.000,00 | € 6.000,00 | | € 4.000,00 | € 3.500,00 | € - |
| 2016-29 | Binnenstad | Sfeervol Kerst in het A-kwartier | € 10.000,00 | € 2.000,00 | € 2.500,00 | € 5.500,00 | € 7.250,00 | € - |
| | | <i>Definitieve afrekening</i> | | | | | | |
| 2016-30 | Binnenstad | Floating Paradise Groningen 2016 | € 16.230,00 | € 12.230,00 | | € 4.000,00 | € 4.000,00 | € - |
| 2016-31 | Binnenstad | IJsbaan 2016-2017 | € 198.000,00 | € 103.000,00 | € 50.000,00 | € 45.000,00 | € 30.000,00 | € - |
| 2016-32 | Binnenstad | Kerstoornverlichting Grote Markt | € 10.500,00 | € 3.700,00 | € 2.800,00 | € 4.000,00 | € 4.000,00 | € - |
| 2016-33 | Stadsbreed | Bijdrage OTP 2017 | € 2.500,00 | | | € 2.500,00 | € 2.500,00 | € - |
| | | <i>correctie nav het jaarverslag</i> | | | | | | |
| | | Totalen aanvragen 2016 | € 2.392.917,75 | € 1.055.117,75 | € 678.350,00 | € 599.450,00 | € 418.862,63 | € 4.340,00 |
| | | Totalen aanvragen t/m 2016 | € 3.965.130,75 | € 1.729.972,75 | € 1.018.850,00 | € 1.216.308,00 | € 815.346,00 | € 4.340,00 |

OVERZICHT BESTEDINGEN HET FONDS 2017: GEHONOREERD, UITKERING EN RAPPORTAGE

naar de stand van 31-12-2017

NB: ongenummerde projecten zijn nog niet ingediend c.q. goedgekeurd. = reservering door ALV goedgekeurd

| GCC Nr. | Projecten GCC Terrein | Aanvraag | Tot. kosten project | Cofin. (in aanvr.) | Cofin. Gem. (aanvr) | Aanvragen | Toegekend | Saldo te betalen |
|---------------------------|-----------------------|---|---------------------|--------------------|---------------------|----------------|----------------|------------------|
| Projecten GCC 2017 | | | | | | | | |
| 2017-01 | Stadsbreed | GRQC | € 4.850,00 | | | € 4.850,00 | € 4.850,00 | € - |
| 2017-02 | Binnenstad | Swingin' Groningen 2017 | € 235.000,00 | € 200.000,00 | | € 35.000,00 | € 15.000,00 | € - |
| 2017-03 | Binnenstad | Bierfestival 2017 | € 65.000,00 | € 50.000,00 | | € 15.000,00 | € 5.000,00 | € - |
| 2017-04 | Binnenstad | Grachtenfestijn 2017 | € 20.000,00 | € 10.000,00 | | € 10.000,00 | € 4.000,00 | € - |
| 2017-05 | Binnenstad | Viering Groningens Ontzet en Intocht Sint | € 250.000,00 | € 225.000,00 | | € 25.000,00 | € 12.500,00 | € 2.500,00 |
| 2017-06 | Binnenstad | MARKER | € 162.500,00 | € 157.500,00 | | € 5.000,00 | € 5.000,00 | € - |
| | | <i>Definitieve ofprekening</i> | | | | | | |
| 2017-07 | Binnenstad | Poelstraat schoon, netjes, aangekleed | € 4.000,00 | | | € 4.000,00 | € 2.500,00 | € - |
| 2017-08 | Binnenstad | Straatdecoratieproject Oude Kijk/Kromme Elleboog | € 4.200,00 | € 1.700,00 | | € 2.500,00 | € 2.500,00 | € - |
| 2017-09 | Binnenstad | Activiteiten Oosterkwartier | € 27.735,00 | € 12.800,00 | | € 14.935,00 | € 12.000,00 | € 2.400,00 |
| 2017-10 | Binnenstad | Zwanestraat leukste gezelligste winkelstraat | € 21.850,00 | € 10.250,00 | | € 11.600,00 | € 5.000,00 | € 1.000,00 |
| 2017-11 | Stadsbreed | Bidrage SPD 2017 | € 85.000,00 | € 35.000,00 | € 30.000,00 | € 20.000,00 | € 20.000,00 | € - |
| 2017-12 | Binnenstad | Onderhoud plantenbakken Ebbingestraat | € 1.500,00 | | | € 1.500,00 | € 1.500,00 | € 1.500,00 |
| 2017-13 | Binnenstad | Bloemenjaarmarkt 2017 | € 28.000,00 | | | € 28.000,00 | € 28.000,00 | € - |
| 2017-14 | Binnenstad | Pietenspektakel c.a. | € 10.000,00 | | | € 10.000,00 | € 10.000,00 | € - |
| 2017-15 | Binnenstad | Sfeerverlichting 2017 | € 145.000,00 | € 15.000,00 | | € 130.000,00 | € 130.000,00 | € - |
| 2017-16 | Algemeen | Ondersteuning vereniging en management 2017 | € 95.000,00 | | | € 95.000,00 | € 95.000,00 | € - |
| 2017-17 | Binnenstad | Programma Levendige Binnenstad 2017 | € 280.000,00 | | € 185.000,00 | € 95.000,00 | € 95.000,00 | € - |
| 2017-18 | Binnenstad | Werkplan 2017 | € 3.250,00 | € 23.500,00 | € 67.612,50 | € 45.300,00 | € 45.300,00 | € - |
| 2017-19 | Stadsbreed | Ondersteuning GRQ (verduubelaar) | € 3.250,00 | | | € 3.250,00 | € 3.250,00 | € - |
| 2017-20 | Binnenstad | Zwanestraat-Kromme Elleboog: een jaar lang feest | € 3.500,00 | | | € 3.500,00 | € 3.500,00 | € 700,00 |
| 2017-21 | Binnenstad | Koken met de Markt | € 5.910,00 | € 2.910,00 | | € 3.000,00 | € 1.000,00 | € - |
| 2017-22 | Binnenstad | Kokend naar de Top | € 30.000,00 | € 17.500,00 | | € 10.000,00 | € 2.500,00 | € 500,00 |
| 2017-23 | Binnenstad | Straatdecoratieproject Folkingsstraat | € 4.000,00 | € 500,00 | | € 1.000,00 | € 2.500,00 | € - |
| 2017-24 | Binnenstad | Straatfeest/brederis tijdens Winterwelvaart | € 3.000,00 | € 1.000,00 | | € 2.000,00 | € 2.000,00 | € - |
| 2017-25 | Binnenstad | Viering "Bussen uit de straat" | € 10.839,40 | € 4.339,40 | | € 2.000,00 | € 4.500,00 | € - |
| 2017-26 | Binnenstad | Winterwelvaart 2017 | € 105.000,00 | € 72.000,00 | | € 30.000,00 | € 3.000,00 | € 1.400,00 |
| 2017-27 | Binnenstad | Wonen in Groningen, thema Lokaal | € 17.000,00 | € 10.000,00 | | € 7.000,00 | € 7.000,00 | € - |
| 2017-27 | Binnenstad | Voorzieningen t.b.v. feestverlichting | € 7.000,00 | | | € 7.000,00 | € 7.000,00 | € 500,00 |
| 2017-28 | Stadsbreed | Netwerkbijeenkomst Stad 2017 | € 2.500,00 | | | € 2.500,00 | € 2.500,00 | € 4.000,00 |
| 2017-29 | Binnenstad | Oktoberfest Poelplein | € 17.500,00 | € 9.500,00 | | € 8.000,00 | € 4.000,00 | € 4.000,00 |
| 2017-30 | Binnenstad | Ijsbaan 2017-2018 | € 384.350,00 | € 254.350,00 | | € 50.000,00 | € 20.000,00 | € 4.000,00 |
| 2017-31 | Algemeen | Regiotour KHN | € 4.500,00 | € 1.500,00 | | € 1.500,00 | € 1.500,00 | € 300,00 |
| 2017-32 | Stadsbreed | Versterking Kartendiep | € 81.000,00 | € 56.000,00 | | € 15.000,00 | € 10.000,00 | € 2.000,00 |
| 2017-33 | Binnenstad | Digitaal Vuurwerk 2017 | € 30.000,00 | € 7.500,00 | | € 17.500,00 | € 5.000,00 | € 5.000,00 |
| | | Totalen aanvragen 2017 | € 2.285.396,90 | € 1.177.849,40 | € 409.612,50 | € 697.935,00 | € 567.400,00 | € 28.800,00 |
| | | Totalen aanvragen t/m 2017 | € 6.250.527,65 | € 2.907.822,15 | € 1.428.462,50 | € 1.914.243,00 | € 1.382.746,00 | € 33.140,00 |
| | | Saldo aanvragen in bewerking | | | | | | |
| | | GRQ/Almoot: Felde | | | | € 11.750,00 | | |
| | | Promotiedagen | | | | € 5.000,00 | | |
| | | Totaal aanvragen in bewerking | | | | € 16.750,00 | | |
| | | Saldo beschikbare trekkingsrechten | | | | | € 173.537,22 | |
| | | Saldo aanvragen in bewerking | | | | | € 16.750,00 | |
| | | Nog beschikbare gelden | | | | | € 156.787,22 | |
| | | Saldo trekkingsrechten (saldo beschikbaar + nog te betalen) | | | | | € 206.677,22 | |

OVERZICHT BESTEDINGEN HET FONDS 2017: GEHONOREERD, UITKERING EN RAPPORTAGE

naar de stand van 31-12-2017

NB: ongenummerde projecten zijn nog niet ingediend
c.q. goedgekeurd.

= reservering door ALV goedgekeurd

| Akk.p Nr. | Projecten Akkoordpartners Terrein | Aanvraag | Tot. kosten project | Cofin. (in aanvr.) | Cofin. Gem. (aanvr) | Aanvragen | Toegekend | Saldo te betalen |
|--|--------------------------------------|---|---------------------|--------------------|---------------------|------------|--------------|------------------|
| Akkoord van Groningen | | | | | | | | |
| Lopende Projecten Akkoordpartners van 2015 en ouder | | | | | | | | |
| 2013-02 | UMCG | Competence Center for Personalized Healthy Ageing (CCPHA) | € 50.000,00 | | € | 50.000,00 | € 50.000,00 | € - |
| | | Totalen nog lopende aanvragen t/m 2015 | € 50.000,00 | € - | € | 50.000,00 | € 50.000,00 | € - |
| Projecten Akkoordpartners 2016 | | | | | | | | |
| 2016-01 | Algemeen | Akkoord 3.0, Groningen City of Talent 2016 | € 328.038,00 | | € | 328.038,00 | € 328.038,00 | € - |
| | | Totalen aanvragen 2016 | € 328.038,00 | € - | € | 328.038,00 | € 328.038,00 | € - |
| | | Totalen aanvragen t/m 2016 | € 378.038,00 | € - | € | 378.038,00 | € 378.038,00 | € - |
| Projecten Akkoordpartners 2017 | | | | | | | | |
| 2017-01 | Algemeen | City of Talent 2017 | € 321.203,00 | | € | 321.203,00 | € 321.203,00 | € - |
| | | Totalen aanvragen 2017 | € 321.203,00 | € - | € | 321.203,00 | € 321.203,00 | € - |
| | | Totalen aanvragen t/m 2017 | € 699.241,00 | € - | € | 699.241,00 | € 699.241,00 | € - |
| | | Saldo beschikbare trekkingrechten | | | | | € - | € - |
| | | Saldo trekkingrechten (saldo beschikbaar + nog te betalen) | | | | | | € - |

| | |
|---|------------|
| € | 50.000,00 |
| € | 328.038,00 |
| € | 321.203,00 |
| € | 699.241,00 |

HET FONDS

**Aftreedrooster bestuur Stichting Het Fonds Ondernemend Groningen
per maart 2018
(zittingstermijnen: 4 jaar)**

| Naam | Functie | Aangetreden | Benoemd tot | Profiel volgens statuten | Verdeling trekkingsgerechtigden |
|-------------------|----------------|--------------------|--------------------|--------------------------------------|--|
| J. de Jeu | Lid | 10-5-2012 | Juni 2020 | Kennis- en Onderwijsinstellingen (e) | Akkoordpartners |
| L.A.M. Barendregt | Secretaris | 24-6-2013 | Juni 2021 | | |
| B.J. Wortmann | Voorzitter | 24-6-2013 | Juni 2021 | Onafhankelijk (a) | |
| E. Bos | Lid | 30-6-2016 | Juni 2020 | Binnenstad (f) | GCC |
| P.G.N.A. Scheij | Penningmeester | 01-11-2017 | Nov. 2021 | Grote Ondernemingen (d) | |
| K. Postema | Lid | 01-01-2018 | Jan. 2022 | | VNONCW/ MKB Noord |
| R. Meijer | Lid | 01-04-2018 | Apr. 2022 | Winkelgebieden buiten binnenstad (c) | VBZO |
| B. Kievitsbosch | Lid | 01-04-2018 | Apr. 2022 | Bedrijventerreinen (b) | VBNO |
| Vacature | | | | | WEST |